

Журнал «Мировые цивилизации» / Scientific journal «World civilizations» <https://wcj.world>

2026, Том 11, № 2 / 2026, Vol 11, Issue 2 <https://wcj.world/issue-2-2026.html>

URL статьи: <https://wcj.world/PDF/01ECMZ226.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Бабанский А. С. Развитие отраслевых кластеров как форма реализации экономической специализации регионов / Д. В. Дядченко, М. В. Гагарина // Мировые цивилизации. — 2026. — Т. 11. — № 2. — URL: <https://wcj.world/PDF/01ECMZ226.pdf>

For citation:

Babansky A. S., Yunisov R. H., Ishchenko M. M. The Development of Sectoral Clusters as a Form of Realizing the Economic Specialization of Regions. *World civilizations*. 2026; 11(2): 01ECMZ226. Available at: <https://wcj.world/PDF/01ECMZ226.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 332.12

Бабанский Артём Сергеевич,

Университет мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского, Москва, Россия
аспирант

E-mail: aartem301101@gmail.com

Юнисов Рамис Халитович,

НОЧУ ВО «Московский экономический институт», Москва
аспирант

E-mail: yunisovramis@mail.ru

Ищенко Маргарита Михайловна

Университет мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского, Москва, Россия
кандидат экономических наук, доцент,

E-mail: mmargo.i@mail.ru

Развитие отраслевых кластеров как форма реализации экономической специализации регионов

Аннотация. В статье исследуется роль отраслевых кластеров в качестве ключевого инструмента реализации и углубления экономической специализации регионов. Актуальность исследования обусловлена необходимостью поиска эффективных механизмов повышения конкурентоспособности территорий в условиях усиления межрегиональной конкуренции и задач импортозамещения. Цель работы — выявить и проанализировать взаимосвязь между кластерным развитием и трансформацией региональной специализации от статического преимущества к динамической экосистеме. Методологическую основу составили сравнительный анализ, метод case-study, а также обобщение отечественного и зарубежного опыта. В результате проведённого исследования определены две доминирующие модели кластеризации в России: модель углублённой моноспециализации (на примере ИТ-кластера Республики Татарстан) и модель мультикластерной диверсификации (на примере Калужской области). Выявлены универсальные факторы успеха, такие как активная координирующая роль региональных властей и формирование полной инновационно-производственной экосистемы. К системным проблемам отнесены кадровый дефицит и зависимость от импорта критических технологий. Практическая значимость статьи заключается в формулировке рекомендаций для органов государственной власти, направленных на повышение эффективности кластерной политики как элемента стратегии пространственного развития. Результаты исследования показывают, что кластеры выступают не пассивным отражением, а активным драйвером специализации, переводя её на качественно новый, сетевой и инновационный уровень.

Ключевые слова: отраслевые кластеры; экономическая специализация; региональное развитие; региональная экономика; кластерная политика; конкурентоспособность территорий; инновационная экосистема

Введение. В современной парадигме регионального развития, конкурентоспособность территории всё менее определяется наличием отдельных ресурсов и всё более — способностью создавать и удерживать уникальные компетенции в рамках сложных производственно-технологических систем [1]. Экономическая специализация региона, понимаемая как концентрация деятельности в отраслях, где он обладает сравнительными преимуществами, выступает необходимым, но недостаточным условием для устойчивого роста. Классические формы специализации, зачастую сырьевые или низкотехнологичные, оказываются уязвимыми к рыночным колебаниям и не обеспечивают необходимой добавленной стоимости. В этой связи актуальным становится поиск институциональных форм, способных трансформировать унаследованную специализацию в динамичный источник инноваций и конкурентных преимуществ [3]. Одной из таких форм признаны отраслевые (промышленные) кластеры.

Проблема исследования заключается в существующем разрыве между теоретическим признанием потенциала кластеров и практическими сложностями их формирования, которые не всегда приводят к качественному усилению региональной специализации [2]. Цель данной статьи — проанализировать, каким образом развитие отраслевых кластеров способствует реализации, углублению и качественной трансформации экономической специализации регионов. Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- 1) раскрыть теоретическую взаимосвязь понятий «отраслевой кластер» и «экономическая специализация региона»;
- 2) провести сравнительный анализ практических моделей кластеризации в регионах Российской Федерации;
- 3) выявить ключевые факторы успеха и системные ограничения, определяющие эффективность кластера как инструмента специализации;
- 4) сформулировать практические рекомендации для субъектов управления.

Основываясь на поставленные задачи, можно выделить материал и методику исследования. Теоретической основой исследования послужили работы основоположников кластерной теории (М. Портер), а также современных отечественных и зарубежных учёных в области региональной экономики и пространственного развития [6],[7],[11]. Эмпирическая база включает данные стратегий социально-экономического развития субъектов РФ, отчеты Министерства экономического развития, публикации в научных журналах за последние 5 лет, а также открытые данные по конкретным кластерным инициативам.

В работе использован комплекс методов: метод теоретического обобщения и систематизации для формирования концептуальных рамок; сравнительный анализ для выявления общих и специфических черт в практике регионов. Метод case-study для углублённого изучения кейсов Республики Татарстан и Калужской области как репрезентативных примеров разных моделей; метод анализа документов (стратегий, программ, отчетов). Такой подход позволил обеспечить комплексность исследования, сочетая теоретический анализ с практической верификацией.

Результаты исследования. Теоретические аспекты взаимосвязи кластера и специализации. Кластер, в трактовке М. Портера, — это не просто географическая концентрация предприятий одной отрасли, а сеть взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков, сервисных организаций, а также связанных с ними институтов (университетов, агентств) в определённой сфере, конкурирующих и взаимодействующих одновременно [11]. Специализация региона создаёт историческую, ресурсную или инфраструктурную основу для возникновения кластера. Однако обратное влияние оказывается более значимым: формирующийся кластер качественно меняет саму специализацию. Он добавляет в неё компоненты кооперации, ускоренного обмена знаниями, формирования общего человеческого капитала и коллективного бренда. Таким образом, кластер трансформирует специализацию из состояния «пассивного наследия» в активный процесс генерации новых конкурентных преимуществ.

Анализ практики кластеризации в регионах России. Анализ российского опыта позволяет выделить две контрастные, но доказавшие эффективность модели.

1. Модель углублённой моноспециализации. Ярким примером является ИТ-кластер Республики Татарстан [7]. Специализация региона в сфере информационных технологий была последовательно усилена через создание мощной инновационной экосистемы: промышленных парков (ИТ-парк, Иннополис), целевых программ подготовки кадров, мер поддержки стартапов. Кластер эволюционировал от аутсорсинга к производству собственных продуктов (например, системы на базе ИИ для госсектора) и стал центром компетенций национального масштаба, играя ключевую роль в импортозамещении ПО. Его успех подтверждает, что глубокая концентрация на одной высокотехнологичной сфере может стать источником лидерства.

2. Модель мультикластерной диверсификации. Калужская область избрала иной путь, создав систему из 10 взаимодополняющих кластеров (автомобильный, фармацевтический, композитных материалов и др.) [4]. Это позволило диверсифицировать экономику и повысить её устойчивость. Так, фармацевтический кластер позиционируется как элемент национальной лекарственной безопасности, а автомобильный, несмотря на внешние вызовы, показал высокую адаптивность, переориентировавшись на новых партнёров. Эта модель демонстрирует, как на основе первоначальной специализации (например, в автомобилестроении) можно выращивать смежные компетенции, создавая синергию между разными кластерами.

Ключевые факторы успеха и системные проблемы. На основе проведённого анализа можно выделить универсальные факторы, определяющие успех кластера как инструмента специализации:

1) активная и последовательная роль региональных властей как координатора и создателя институциональных условий, а не прямого инвестора;

2) фокус на построении полной экосистемы, интегрирующей науку, образование, бизнес и инфраструктуру;

3) ориентация на конечный продукт и внутреннюю кооперацию цепочек создания стоимости.

К общим системным проблемам относятся: острый дефицит квалифицированных кадров, особенно в высокотехнологичных секторах; сохраняющаяся критическая зависимость от импорта оборудования, технологий и компонентов; недостаточность горизонтальных

кооперационных связей между малыми и средними предприятиями внутри кластера.

Выводы. Результаты исследования подтверждают центральную гипотезу о том, что отраслевые кластеры являются эффективным механизмом не просто реализации, а качественного преобразования экономической специализации региона. Они переводят потенциальные преимущества территории в работающую модель сетевого взаимодействия, где ценность создаётся не отдельными предприятиями, а плотностью и качеством связей между ними. Практическая значимость работы заключается в следующих рекомендациях для органов государственной власти:

1. Кластерная политика должна быть интегрирована в общую стратегию пространственного развития региона, а не быть набором разрозненных мер поддержки [5].
2. При выборе между моделью моноспециализации и диверсификации необходим тщательный аудит существующих и потенциальных компетенций территории.
3. Приоритетом должно стать развитие «мягкой» инфраструктуры: платформ для кооперации, центров коллективного пользования оборудованием, программ развития управленческих кадров для кластеров.
4. Необходимо стимулировать связи кластеров с научно-образовательным комплексом через создание совместных проектов и гибких образовательных программ.

Таким образом, развитие отраслевых кластеров представляет собой наиболее перспективную форму реализации экономической специализации, переводящую её из состояния статического преимущества в процесс непрерывного создания и развития уникальных компетенций территории. Дальнейшие исследования могут быть направлены на разработку системы количественных и качественных индикаторов для оценки влияния конкретного кластера на параметры региональной специализации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Белоусов К.Ю., Гребенник В.А. Оценка эффективности кластерной политики в регионах России // Региональная экономика: теория и практика. 2022. Т. 20. № 3. С. 458–475.
2. Булавина М.А., Новосельский С.О., Измestьев Д.М. Организационно-экономический механизм управления бизнес-процессами производства металлоконструкций в условиях кризиса // Вестник Университета мировых цивилизаций. 2024. Т.15. №2 (43). С. 68-74.
3. Государственная программа Российской Федерации «Развитие науки и технологий» [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/programs/> (дата обращения: 21.01.2025).
4. Жилияков Д.И., Дорофеев А.Ф., Петрушина О.В., Новосельский С.О., Шлеенко А.В. Интегральная оценка технологического развития пространственно локализованных агросоциохозяйственных систем региона // Техника и оборудование для села. 2025. №3 (333). С. 44-47.

5. Замятина М.Ф., Пилясов А.Н. Новый подход к регионалистике в России: от теории к практике // Вопросы экономики. 2021. № 10. С. 5–28.
6. Инвестиционный портал Калужской области. Кластеры [Электронный ресурс]. URL: <https://investregion40.ru/clusters/> (дата обращения: 21.01.2025).
7. Ищенко М.М., Скорлуков Г.О. Причины и последствия социально-экономической дифференциации регионов: проблемы и возможные варианты решения // Мировые цивилизации. — 2025. — Т. 10. — № 1. (с.66-72)
8. Марков Л.С., Ягольницер М.А. Кластеры как форма пространственной организации экономики: теория и методология исследования // Пространственная экономика. 2019. №4. С. 15–35.
9. Новосельский С.О., Кириллова О.В., Золкин А.Л., Замбахидзе Л.Н. Менеджмент производственно-сбытовой деятельности компании на региональном рынке // Финансовый менеджмент. 2025. №3. С. 52-62.
10. Портер М. Конкуренция / Пер. с англ. М.: Издательский дом «Вильямс», 2005. 608 с.
11. Слоботчиков О.Н. Национальные государства после распада «империи» Европы // В сборнике: Феномен роста популярности радикальных политических движений в Европе: причины и перспективы. В 2-х частях. Москва, 2018. С. 292-296.
12. Слоботчиков О.Н., Попков А.А. Профессионализация как основа формирования базовой функциональной концепции современной системы образования // Казанский педагогический журнал. 2018. №5 (130). С. 32-38.
13. Слуцкий Л.Э. [О некоторых итогах евразийской интеграции \(вступительное слово\)](#) // [Проблемы современной экономики](#). 2018. №4 (68). С. 6.
14. Слуцкий Л.Э., Кротов М.И., Мунтиян В.И. Матрица выравнивания структурных диспропорций в социально-экономическом положении регионов России // Проблемы современной экономики. 2024. №1 (89). С. 6-21.
15. Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года [Электронный ресурс]. URL: <https://tatars.tan.ru/strategy2030/> (дата обращения: 21.01.2025).
16. Шеховцова Ю.С. Импортозамещение как драйвер развития промышленных кластеров в России // Экономика и предпринимательство. 2023. № 2 (151). С. 587–591.
17. Porter M.E. Location, Competition, and Economic Development: Local Clusters in a Global Economy // Economic Development Quarterly. 2000. Vol. 14(1). P. 15–34.

Babansky Artem Sergeevich

Zhirinovsky University of World Civilizations, Moscow, Russia
E-mail: aartem301101@gmail.com

Yunisov Ramis Khalitovich

Moscow Institute of Economics, Moscow
E-mail: yunisovramis@mail.ru

Ishchenko Margarita Mikhailovna,

Zhirinovsky University of World Civilizations, Moscow, Russia
E-mail: mmargo.i@mail.ru

The Development of Sectoral Clusters as a Form of Realizing the Economic Specialization of Regions

Abstract. The article examines the role of sectoral clusters as a key tool for implementing and deepening the economic specialization of regions. The relevance of the study is due to the need to find effective mechanisms to increase the competitiveness of territories in the context of intensifying interregional competition and import substitution tasks. The purpose of the work is to identify and analyze the relationship between cluster development and the transformation of regional specialization from a static advantage to a dynamic ecosystem. The methodological basis was comparative analysis, the case-study method, and the generalization of domestic and foreign experience. As a result of the study, two dominant models of clustering in Russia were identified: the model of in-depth mono-specialization (using the example of the IT cluster of the Republic of Tatarstan) and the model of multi-cluster diversification (using the example of the Kaluga region). Universal success factors have been identified, such as the active coordinating role of regional authorities and the formation of a complete innovation and production ecosystem. Systemic problems include personnel shortages and dependence on imports of critical technologies. The practical significance of the article lies in the formulation of recommendations for public authorities aimed at increasing the effectiveness of cluster policy as an element of spatial development strategy. The results of the study show that clusters act not as a passive reflection, but as an active driver of specialization, transferring it to a qualitatively new, network and innovative level.

Keywords: sectoral clusters; economic specialization; regional development; regional economy; cluster policy; competitiveness of territories; innovation ecosystem