

Журнал «Мировые цивилизации» / Scientific journal «World civilizations» <https://wcjworld>

2025, Том 10, № 2 / 2025, Vol 10, Issue 2 <https://wcjworld/issue-2-2025html>

URL статьи: <https://wcjworld/PDF/02ECMZ225pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Шведко В Е Экономическое влияние на развитие транспортной инфраструктуры на примере Республики Татарстан / В Е Шведко, Е И Дербышкин // Мировые цивилизации — 2025 — Т 10 — № 2 — URL: <https://wcjworld/PDF/02ECMZ225pdf>

For citation:

Shvedko VE, Derbyshkin EI Economic impact on the development of transport infrastructure on the example of the Republic of Tatarstan *World civilizations* 2025; 10(2): 02ECMZ225 Available at: <https://wcjworld/PDF/02ECMZ225pdf> (In Russ, abstract in Eng)

УДК 338.49

**Шведко Влада Евгеньевна**

Университет мировых цивилизаций имени ВВ Жириновского, Москва, Россия  
Магистрант  
E-mail: [vlada801@mailru](mailto:vlada801@mailru)

**Дербышкин Егор Игоревич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Казанский государственный аграрный университет»  
Магистрант  
E-mail: [sukharevegor00@mailru](mailto:sukharevegor00@mailru)

## Экономическое влияние на развитие транспортной инфраструктуры на примере Республики Татарстан

**Аннотация.** Актуальность: Современные реалии экономического развития выдвигают на первый план инструменты, способные обеспечить не столько количественный рост, сколько качественные изменения в экономических системах разного уровня. Конкурентные преимущества могут быть достигнуты с помощью инновационных инструментов, развитию которых может препятствовать ряд факторов: недостаток финансирования, квалифицированного персонала, высокие налоги, недобросовестная конкуренция и т.д. На фоне этих проблем преимущества особых экономических зон, промышленных парков, кластеров, территорий опережающего социально-экономического развития, раскрытые в данной статье, очевидны. Целью исследования является обоснование необходимости активного внедрения инновационных инструментов территориального развития в муниципальных образованиях Республики Татарстан, а также в других регионах Российской Федерации, с целью активизации в них инновационной и инвестиционной деятельности. Цель исследования состоит в обосновании теоретико-методических подходов к управлению региональным инфраструктурным развитием, а также в разработке рекомендаций, направленных на формирование факторов устойчивого социально-экономического развития субъектов Российской Федерации на основании развития потенциала региональных транспортных инфраструктур. Достижение цели исследования предопределяет постановку и решение следующих основных задач:

1. Изучить содержание инфраструктуры региона и ее роль в реализации стратегии опережающего развития региональных экономических систем.

2. Разработать методику многоуровневой интегральной оценки транспортной инфраструктуры региона, способствующую формированию комплексного представления о наличии условий для реализации целей его опережающего развития. В Республике Татарстан

две особые экономические зоны — Алабуга и Иннополис, которые, используя преференции особого налогового статуса для резидентов, продолжают свое активное развитие. Всего за несколько лет работы удалось создать идеальные условия для запуска крупных инвестиционных проектов и достичь внушительных результатов в развитии инфраструктуры особых экономических зон. Представленное исследование отражает прежде всего высокий инновационный потенциал Республики Татарстан, которая входит в число лидеров среди субъектов РФ как по результатам инновационной деятельности, так и по активности в целом. Исследованы различные форматы реализации инновационной деятельности, их социально-экономическая роль в развитии Татарстана, обоснованы целесообразность и эффективность дальнейшего развития кластерных образований, индустриальных парков, технопарков, промышленных площадок, территорий опережающего социально-экономического развития в целом. Предложена кибернетическая модель обеспечения эффективного территориального становления Республики Татарстан, основанная на поддержке трансферта технологий, содействующего коллаборации образования, науки и бизнеса в целях реализации инновационного подхода к территориальному развитию и повышению качества жизни населения. Отличительной спецификой модели является учет актуальных для мировой экономики направлений цифровизации в интересах потребителя.

**Ключевые слова:** инновационная макроэкономика; конкурентные преимущества; экономический рост; драйверы роста; региональное развитие; территории опережающего социально-экономического развития; Республика Татарстан

Обеспечение позитивной динамики экономического развития регионов Российской Федерации в настоящее время в значительной степени обусловлено использованием инновационных драйверов подъема, или, иначе говоря, инновационных инструментов территориального развития, таких как особые экономические зоны, промышленные площадки, промышленные судьбы, ТОСЭР и другие. В рамках настоящей статьи рассмотрим эту тенденцию на примере изменения состояния и перспектив развития Республики Татарстан, одного из самых значимых регионов-доноров, развитие которого реализуется в соответствии с принятой инновационной региональной экономической политикой на основе использования инструментов территориального становления: ОЭЗ, ТОСЭР, промышленные площадки, индустриальные парки и др.

Исследование инновационного развития мезоэкономических систем широко представлено в научной литературе. Региональная специфика инновационного становления отражена в трудах С.В. Киселева [1], А.И. Шинкевича [2], А.Н. Дырдоновой [3], которые изучают опыт, уровень инновационной активности Республики Татарстан; В.Н. Круглова, раскрывающего удачный опыт инновационного развития калужского предприятия и констатирующего возможность реализации данного опыта в других регионах России [4], и др.

Проблематика инновационного становления территорий раскрыта в работах В.С. Васильцова, где на примере сырьевого сектора освещена идея федерального интерфейса рынка инноваций, рассматривающего «неоднородность инновационного развития территорий» [5]; И.А. Трониной, раскрывающей солидный подход к инновационному развитию территорий на основе принципов «разумной специализации» [6], и др. Изучению особенностей формирования и функционирования территорий опережающего становления уделено внимание Н.Т. Аврамчиковой, которая исследует преимущества проектного управления инновационной работой в ТОСЭР и в рамках этого – необходимость рационализации государственного регулирования [7]; Э.А. Гасанова, в исследовании которого сформулированы приоритетные условия образования ТОСЭР Дальневосточного региона [8];

Е.В. Суминой, предлагающей оценивать степень развития инновационных процессов на территориях опережающего развития на основе интегрированного признака – уровня формирования инновационных преимуществ региона.

Авторами отмечается высокий потенциал кластеров, технопарков, территорий опережающего развития в обеспечении инновационного подъема. Однако в научных работах недостаточно отражен системный подход к исследованию комплекса инструментов инновационного территориального развития. Кроме того, в настоящее время экономические системы подвергаются разрушительному влиянию внешних факторов, что обуславливает необходимость развития представленных в литературе научных и фактических положений с учетом высоких рисков для российской экономики, требуется разработка новых подходов к управлению территориальным развитием Республики Татарстан.

В связи с этим актуальными являются исследование современного состояния и возможностей территориального развития Республики Татарстан на основе инновационного подхода и разработка предложений по развитию региональной инновационной инфраструктуры. Ход исследования. Ключевой задачей территориальной политики экономического развития Республики Татарстан считается создание равноценных возможностей в удовлетворении потребностей граждан Республики Татарстан и реализации их общественных и экономических прав вне зависимости от места их проживания. Реализация данной задачи, во-первых, требует обеспечения баланса между обеспечиванием положительной динамики экономического потенциала и постепенным повышением качества жизни, и, во-вторых, предполагает необходимость снижения поляризации социально-экономического развития городских округов и муниципальных районов на основе введения инструментов инновационного территориального развития.

Таким образом, параллельное применение инструментов региональной экономической политики должно фокусироваться на обеспечении согласованности действий федеральных и региональных органов государственной власти, а также одновременно органов местного самоуправления, ориентированных на создание максимально подходящих условий развития муниципальных образований.

Основным инструментом этого развития должно стать привлечение частных инвестиций и создание новых рабочих мест, рост налоговых поступлений, создание инновационной продукции, повышение качества жизни территорий, что позволит сформировать устойчивую основу взаимодействия государства и бизнеса при поступательном понижении уровня пространственной поляризации.

Достижение описанной цели с использованием данного инструментария предполагает необходимость реализации следующих воздействий:

- стимулирования становления региональной экономики на основе формирования точек роста с применением ключевых конкурентных преимуществ территорий для целей внедрения инструментов их инновационного становления;

- координации инвестиций государства в инфраструктуру и реализуемых хозяйствующими субъектами стратегий инвестирования на основе приоритетов регионального развития и существующих ресурсных ограничений, включая демографические;

- понижения дифференциации качества жизни населения в муниципальных образованиях путем реализации рациональной социальной и экономической политики, ориентированной на инновационный путь развития.

Для реализации инновационного сценария развития муниципалитетов Республики Татарстан, его финансового потенциала, формирование которого обеспечивается в том числе созданием и становлением агломерационных точек роста, необходимо обеспечить решение следующих задач [10; 11]:

– увеличить уровень связанности территорий посредством развития транспортной, производственной, энергетической и общественной инфраструктуры;

– в рамках решения данной задачи ключевым моментом обеспечения эффективности государственных инвестиций является транспарентность капитальных инвестиций в объекты инфраструктуры при соблюдении условия снижения пространственной поляризации в становлении муниципалитетов. В связи с этим в рамках разработки и реализации социально-экономической политики необходимо учитывать особенности пространственной разбалансированности развития республики;

– аграрные районы республики нуждаются в реализации ансамбля мер развития, ориентированных не только на равномерное обеспечение государственным финансированием, но и на поддержку локальных программ становления.

Кроме того, органам местного самоуправления в данных муниципальных районах следует активизировать деятельность по реализации инвестиционных проектов, финансируемых Инвестиционным фондом Российской Федерации;

– интенсивное внедрение инструментов инновационного территориального развития;

– повышение внутрирегиональной мобильности трудовых источников. Достижение данной цели предполагает создание экономических условий, благоприятствующих миграции рабочей силы из трудоизбыточных районов в районы с недобором трудовых ресурсов, помимо реализуемой программы содействия переселению земляков и зарубежных работников для исключения ситуации дефицита трудовых источников на территории республики.

Экономическое развитие Республики Татарстан характеризуется сравнительно высокими показателями, о чем свидетельствуют статистические данные в разрезе субъектов РФ. На рисунке 1 представлены ареалы с наиболее высокими показателями доли инновационных товаров и инновационной активности. Выбор признаков обусловлен стремлением оценить отклонение «выхода» (результат инновационной работы) от «входа» (доля организаций, осуществлявших инновационную деятельность). Баланс признаков характерен для Татарстана, высокий разрыв наблюдается в инновационном становлении Чувашской Республики, Пензенской и Липецкой областей. Республика Мордовия, Хабаровский край, Пермский край, наоборот, демонстрируют высокую концентрацию инновационной работы. В основе инновационного развития лежит поиск форм взаимодействия, способов и инструментов, способных обеспечить экономической системе новые конкурентные плюсы за счет рационализации ресурсопотребления и повышения качества товаров и услуг [13].

В Республике Татарстан две особые экономические зоны — Алабуга и Иннополис, которые, используя преференции особого налогового статуса для резидентов, продолжают свое энергичное развитие. Всего за несколько лет работы удалось создать безупречные условия для запуска крупных инвестиционных проектов и достичь впечатляющих результатов в развитии инфраструктуры особых экономических зон [14].

В ОЭЗ «Алабуга» зарегистрировано 57 резидентов, из них 30 фирм ведут

промышленно-производственную деятельность по выпуску инновационной конкурентоспособной продукции, создано более 6,9 тысячи рабочих мест, объем выручки составил возрастающим итогом 500,1 млрд руб. [15].

В прогнозном периоде планируется дальнейшее развитие зоны как в части развития инфраструктуры, так и в части привлечения возможных резидентов. Кроме того, выявлено, что необходима более узкая кооперация ОЭЗ «Алабуга» с органами государственной власти в части транслирования планов, реализуемых особой экономической зоной, в программах развития различного уровня [6].

В стадии интенсивного развития находятся уникальный гидроэнергопроект нового города и особая экономическая зона технико-внедренческого вида «Иннополис». На сегодняшний день резидентами ОЭЗ «Иннополис» являются 89 фирм, осуществляют свою деятельность 14 компаний-партнеров.

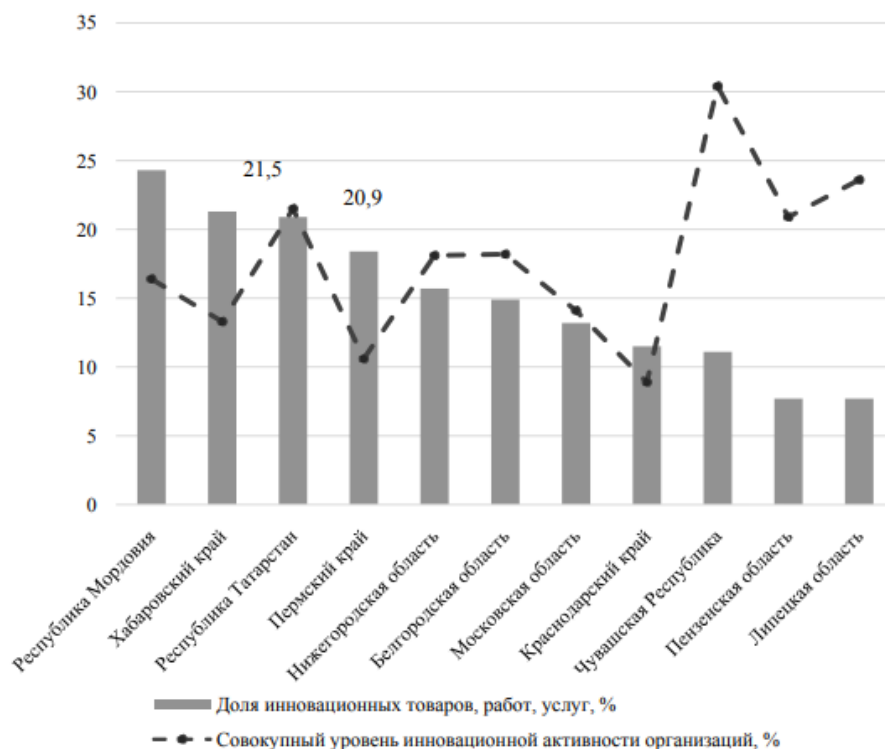


Рис 1 Показатели инновационной работы субъектов РФ, 2022 г [10]

При этом новой точкой роста Республики стали земли опережающего развития (в Набережных Челнах, Нижнекамске, Чистополе, Зеленодольске и Менделеевске), создания которых не было предусмотрено Стратегией-2030 Республики Татарстан.

За 10 лет действие ТОСЭР позволит реализовать 130 новых инвестиционных проектов, создать свыше 17 тысяч новых рабочих мест и привлечь около 67 млрд рублей инвестиций в экономику республики.

По состоянию на 1 июня 2023 года на ТОСЭР Республики Татарстан зарегистрировано 79 резидентов, которыми с момента присвоения статуса резидентов ТОСЭР произведено свыше 12,1 млрд руб. капитальных вложений (без НДС) и создано 6074 новых рабочих мест (по результатам отчетности за первый квартал 2023 года) (см. таблицу).

Таблица 1

Основные признаки деятельности Территорий опережающего социально-экономического



развития Республики Татарстан [15].

ТОСЭР	Число зарегистрированных резидентов	Объем капиталовложений, млрд руб (без НДС)	Количество сделанных рабочих мест
«Набережные Челны»	40	около 9,4	более 5100
«Чистополь»	13	больше 0,470	411
«Нижнекамск»	12	более 1,1	360
«Зеленодольск»	11	более 1,0	133
«Менделеевск»	3	более 0,140	27

В части кластерной активизации важным направлением является реализация Концепции «ИнноКам», принятой после утверждения Стратегии-2030.

На сегодняшний день «ИнноКам» – крупнейший в России деятельно развивающийся инновационный кластер: с 2013 года совокупный объем производства предприятий – участников кластера вырос с 390 млрд до 815 млрд руб., а объем инвестиций – с 66 млрд до 110 млрд рублей.

В кластере изготавливаются половина полимеров стирола и синтетических каучуков России, весь третий грузовой российский автомобиль и каждая вторая грузовая покрывка.

Участники кластера активно взаимодействуют между собой, осуществляя общие проекты. Успешно реализовано уже более 20 инновационных проектов, нацеленных на выпуск инновационной продукции, выход на новые экспортные рынки и создание логотипа импортозамещающих производств.

Наиболее известный инновационный кластерный проект, поддержанный Минэкономразвития России, – «Электробус» (инициатор проекта – ПАО «КАМАЗ»). По эффектам реализации проекта был разработан новый тип автобуса на электрическом ходу. Сегодня в нескольких мегаполисах, в том числе в Москве, Казани, Набережных Челнах, проходят серийные тестирования данного электробуса. Одним из приоритетных направлений развития кластера считается международное сотрудничество.

Многие международные компании выбирают землю кластера для развития своих производств, среди которых Ford, Mercedes, Mitsubishi Fuso, Magna, CNH, 3M, BASF и иные. Экономический рост республики также обеспечен дальнейшим результативным развитием индустриальных парков, технопарков, промышленных площадок.

Согласно мониторингу Министерства экономики Республики Татарстан, в 2023 году выручка фирм – резидентов Технополиса «Химград» увеличится до 48 млрд рублей, сумма резидентов вырастет до 310. Количество резидентов Камского индустриального парка «Мастер», соответственно прогнозу, в 2023 году увеличится до 300. В целом в республике действует 100 объектов инфраструктуры (80 индустриальных площадок и 20 промышленных парков), на которых осуществляют деятельность более 1,48 тыс. резидентов, создано около 30 тыс. рабочих мест (рис. 2).

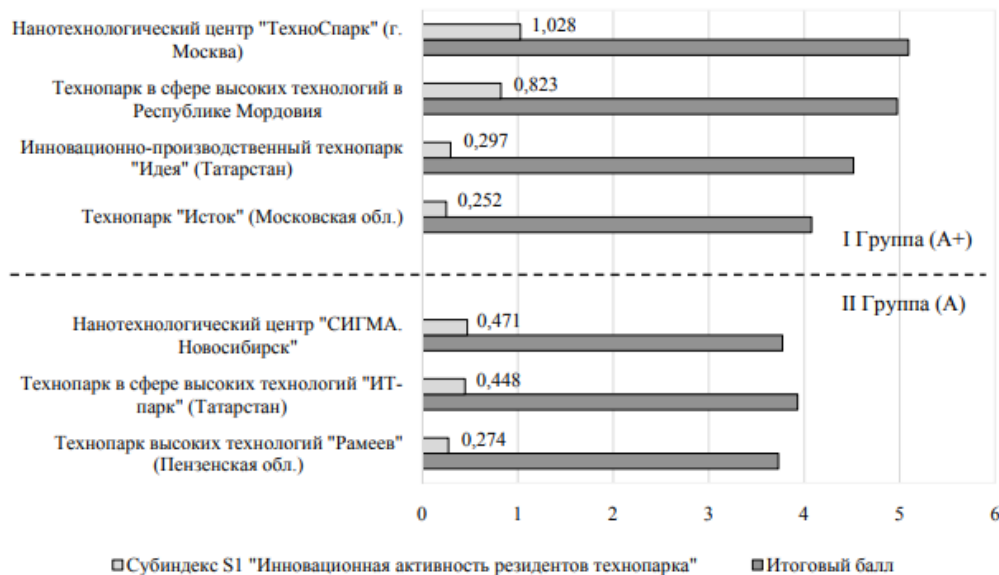


Рис. 2. Место Татарстана в рейтинге технопарков России, 2022 г. [10]

Что касается технопарков, то в соответствии с Ежегодным обзором «Технопарки России – 2022» 3 технопарка республики из четырех входят в число эффективных: Инновационно-производственный технопарк «Идея» (группа с наивысшим уровнем эффективности функционирования технопарка – A+), Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк» (высокий уровень эффективности – группа A) и Промышленный технопарк «Идея-Юго-Восток» (обеспеченный уровень эффективности – группа C).

Рейтинг учитывает не только финансовые показатели деятельности, но и вклад технопарков в инновационное развитие (рис. 2).

Решение данных проблем требует комплексного развития региональной инновационной инфраструктуры, в том числе обеспечения трансферта технологий, предполагающей обучение, реализацию мер по защите интеллектуальной собственности, формирование пула необходимых маркетинговых исследований, на основе чего предложена кибернетическая модель территориального становления Республики Татарстан, фундаментом которой является сбалансированная поддержка и стимулирование предприятий республики, формирование платформы информационного обмена (цифровизация этих процессов) как между предприятиями Татарстана разных муниципальных образований, так и между институтами науки и бизнеса, что в результате направлено на совершенствование инновационной инфраструктуры региона в целях удовлетворения требований рынка (рис. 3).

Примечание: МО – муниципальные образования; РТ – Республика Татарстан [10].

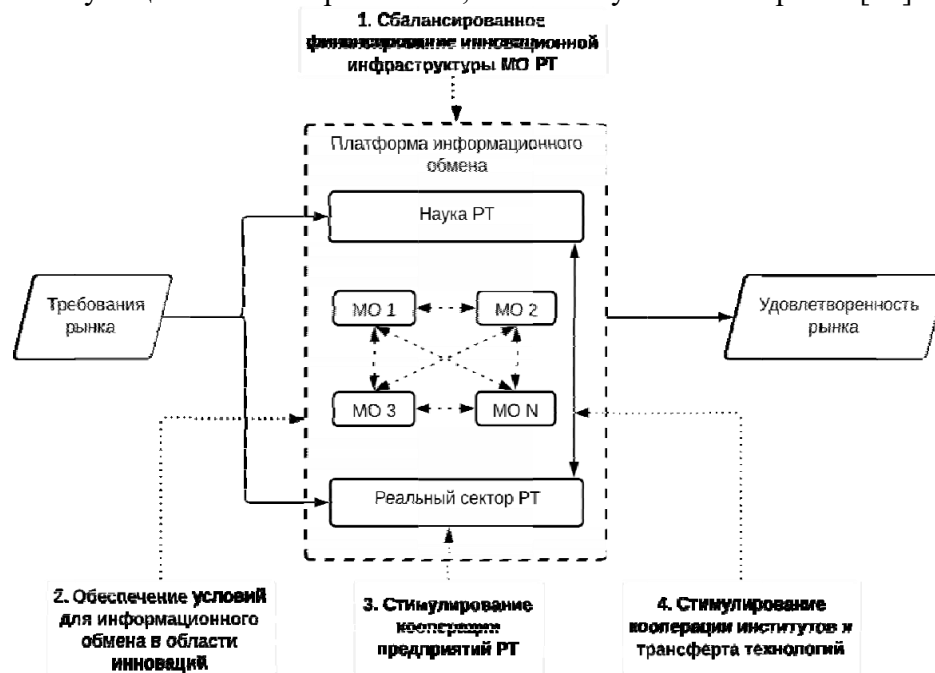


Рис. 3. Кибернетическая моделирование обеспечения эффективного территориального развития Республики Татарстан.

Это позволит решить ключевую задачу инновационного развития (содействия научно-техническому сотрудничеству организаций научно-образовательной сферы и предприятий реального сектора) при одновременном обеспечении положительной динамики качества жизни населения в муниципалитетах Республики Татарстан.

Представленное исследование отражает прежде всего высокий инновационный потенциал Республики Татарстан, которая входит в число лидеров среди субъектов РФ как по результатам инновационной работы, так и по активности в целом. Исследованы различные форматы реализации инновационной работы, их социально-экономическая роль в развитии Татарстана, обоснованы рациональность и эффективность дальнейшего развития кластерных образований, промышленных парков, технопарков, промышленных площадок, территорий опережающего социально-экономического развития в целом. Предложена кибернетическая модель обеспечения эффективного территориального становления Республики Татарстан, основанная на поддержке трансфера технологий, содействующего коллаборации образования, науки и бизнеса в целях реализации инновационного подхода к территориальному развитию и повышению качества жизни населения. Отличительной спецификой модели является учет актуальных для мировой экономики направлений цифровизации в интересах потребителя.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Круглов В.Н. Особенности инновационного становления территорий // Вестник образовательного консорциума «Среднерусский университет». Серия: Экономика и регулирование. 2018. № 11. С. 54–55. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35435325>.



2. Тренина И.А., Татенко Г.И., Бахтина С.С. Открытые инновации как формация реализации концепции инновационного развития территории на принципах «разумной специализации» // International Journal of Professional Science. 2019. № 12. С. 51–58. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42393957>.
3. Гасанов Э.А. Доминирующие жилищные условия становления территорий опережающего социально-экономического развития и формирования инновационной территориальной экономики // Региональная Россия: история и современность. 2018. № 1. С. 59–65. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=37109453>.
4. Сумина Е.В. Методологические основы оценки инновационной работы региона в условиях создания территорий опережающего развития // Инновационное развитие личности экономики. 2019. № 5–1 (53). С. 98–114. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=41466828>.
5. Министерство экономики Республики Татарстан. URL: <https://mert.tatarstan.ru>.
6. Министерство финансового развития Российской Федерации. URL: <https://www.economy.gov.ru>.
7. Индикаторы инновационной работы: 2020: статистический сборник / Л.М. Гохберг, К.А. Дитковский, Е.И. Евневич [и др.]; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». Москва: НИУ ВШЭ, 2020. URL: <https://www.hse.ru/primarydata/ii2020>.
8. Innovative strategy for improving the efficiency of industrial enterprises management / A.A. Lubnina [et al.] // Espacios. 2018. Vol. 39, № 9. P. 25. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35536078>.
9. Особые финансовые зоны России: бизнес-навигатор. URL: <http://www.rustrade.fr/ru/news/anonsy/rejting-investitsionnoj-privlekatelnosti-oez-i-obzor-tehnparkov-rossii>.
10. ОЭЗ «Алабуга». URL: [https://alabuga.ru/ru/investors/brownfield/?utm\\_source=yandex&utm\\_medium=cpc\\_p\\_oisk&utm\\_campaign=50753248\\_temat\\_dc&utm\\_content=8846688144&utm\\_term=oez&yclid=3071155803565883232#start](https://alabuga.ru/ru/investors/brownfield/?utm_source=yandex&utm_medium=cpc_p_oisk&utm_campaign=50753248_temat_dc&utm_content=8846688144&utm_term=oez&yclid=3071155803565883232#start).
11. Пелевин О.В., Шинкевич А.И. ОЭЗ «Алабуга» как инструменты инновационного территориального развития // Экономический вестник Республики Татарстан. 2020. № 2. С. 14–18. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43032972>.
12. Камский инновационный регионально-производственный кластер «ИнноКам». URL: <http://www.innokam.ru>.
13. Абдулганиев Ф.С. ТОСЭР как институт права стратегического развития моногородов (на примере Республики Татарстан) // Региональная макроэкономика Юг России. 2020. Т. 8, № 1. С. 117–124. DOI: <https://doi.org/10.15688/revolsu.2020.1.10>.
14. Пятый ежегодный обзор «Технопарки России – 2019» / Л.В. Данилов, Е.А. Кашинова, Е.И. Кравченко, М.М. Бухарова, М.А. Лабудин; Ассоциация становления кластеров и технопарков России. Москва: АКИТ РФ, 2019. 110 с. URL: [https://akitrf.ru/upload/V\\_Obzor\\_Tehnoparki\\_Rossii-2019.pdf](https://akitrf.ru/upload/V_Obzor_Tehnoparki_Rossii-2019.pdf).
15. Пелевин О.В. Управление территориальной инновационной инфраструктурой Республики Татарстан как ключевой фактор инновационного становления региона // Приборостроение и автоматизированный электропривод в топливно-энергетическом ансамбле и жилищно-коммунальном хозяйстве: сб. материалов V Национальной научно-практ. конф. Казань: Казан. гос. энерг. ун-т, 2019. Т. 1. URL: <https://kgeu.ru/Document/GetDocument/b0406a7e-c930-4455-8a5f-11bdb8f9c5dd>.

**Shvedko Vlada Evgenevna**

Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow, Russia

E-mail: [vlada801@mail.ru](mailto:vlada801@mail.ru)

**Derbyshkin Egor Igorevich**

Federal State Budgetary educational institution of Higher Education "Kazan State Agrarian University"

E-mail: [sukharevegor00@mail.ru](mailto:sukharevegor00@mail.ru)

## **Economic impact on the development of transport infrastructure on the example of the Republic of Tatarstan**

**Abstract.** The modern realities of economic development bring to the fore tools that can provide not so much quantitative growth as qualitative changes in economic systems of different levels. Competitive advantages can be achieved with the help of innovative tools, the development of which can be hindered by a number of factors: lack of financing, qualified personnel, high taxes, unfair competition, etc. Against the background of these problems, the advantages of special economic zones, industrial parks, clusters, territories of advanced socio-economic development, disclosed in this article, are obvious. The purpose of the study is to substantiate the need for the active introduction of innovative tools for territorial development in the municipalities of the Republic of Tatarstan, as well as in other regions of the Russian Federation, in order to activate innovative and investment activities in them. The purpose of the research is to substantiate theoretical and methodological approaches to managing regional infrastructure development, as well as to develop recommendations aimed at forming factors of sustainable socio-economic development of the subjects of the Russian Federation based on the development of the potential of regional transport infrastructures. Achieving the research goal determines the formulation and solution of the following main tasks:

1. To study the content of the region's infrastructure and its role in the implementation of the strategy of advanced development of regional economic systems.
2. To develop a methodology for a multi-level integrated assessment of the transport infrastructure of the region, contributing to the formation of a comprehensive understanding of the availability of conditions for the implementation of the goals of its advanced development.

There are two special economic zones in the Republic of Tatarstan — Alabuga and Innopolis, which, using the preferences of a special tax status for residents, continue their active development. In just a few years of work, we managed to create ideal conditions for launching large investment projects and achieve impressive results in developing the infrastructure of special economic zones. The presented research reflects, first of all, the high innovative potential of the Republic of Tatarstan, which is among the leaders among the subjects of the Russian Federation both in terms of the results of innovative activity and activity in general. Various formats of implementation of innovative activities, their socio-economic role in the development of Tatarstan are studied, the expediency and effectiveness of further development of cluster formations, industrial parks, technoparks, industrial sites, territories of advanced socio-economic development in general are substantiated. A cybernetic model for ensuring effective territorial development of the Republic of Tatarstan is proposed, based on the support of technology transfer, which contributes to the collaboration of education, science and business in order to implement an innovative approach to territorial development and improve the quality of life of the population. A distinctive feature of the model is the consideration of digitalization trends relevant to the global economy in the interests of the consumer.

**Keywords:** innovative economy; competitive advantages; economic growth; growth drivers; territorial development; territories of advanced socio-economic development; Republic of Tatarstan

