

Журнал «Мировые цивилизации» / Scientific journal «World civilizations» <https://wcj.world>

2025, Том 10, № 3 / 2025, Vol 10, Issue 3 <https://wcj.world/issue-3-2025.html>

URL статьи: <https://wcj.world/PDF/02ECMZ325.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Гретченко А. И. Проблемы стратегического планирования и управления в условиях глобальных вызовов / А. И. Гретченко, А. А. Гретченко // Мировые цивилизации. — 2025. — Т. 10. — № 3. — URL: <https://wcj.world/PDF/02ECMZ325.pdf>

For citation:

Gretchenko A. I., Gretchenko A. A. Problems of strategic planning and management in the context of global challenges. 2025, 10(2): 02ECMZ325. Available at: <https://wcj.world/PDF/02ECMZ325.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338.242

Гретченко Анатолий Иванович

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва
Профессор кафедры национальной и региональной экономики
Д.э.н.
E-mail: gai51@list.ru

Гретченко Александр Анатольевич

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва
доцент базовой кафедры управления инновационной и промышленной политикой
К.э.н.
E-mail: yaz21063@list.ru

Проблемы стратегического планирования и управления в условиях глобальных вызовов

Аннотация. В статье рассматриваются проблемы, связанные с необходимостью глубокого понимания влияния глобальных вызовов на процессы стратегического планирования. В условиях неопределенности и нестабильности, вызванных как внутренними, так и внешними факторами, организации и государства должны быть готовы к быстрой адаптации своих стратегий. Это требует не только анализа текущих тенденций, но и разработки новых подходов, которые позволят эффективно реагировать на изменения в окружающей среде. Важным аспектом является также роль государства в формировании устойчивых стратегий, способных отвечать на вызовы времени и обеспечивать долгосрочное развитие.

Ключевые слова: стратегическое планирование; глобальные вызовы; государственная стратегия; устойчивое развитие; проектный подход; сценарный подход; цифровизация

В условиях стремительных изменений, происходящих на глобальной арене, стратегическое планирование и управление становятся ключевыми аспектами для обеспечения устойчивого развития как отдельных организаций, так и целых государств. В последнее время мир сталкивается с множеством глобальных вызовов, таких как трансформация мировых товарных потоков, цифровизация, политическая и экономическая неопределенность, которые требуют от стратегического планирования гибкости, адаптивности и инновационного подхода. Эти вызовы не только изменяют привычные модели ведения бизнеса, но и ставят перед государствами и организациями новые задачи, требующие комплексного анализа и переосмысления существующих стратегий.

Россия также сталкивается с необходимостью переосмыслить свою систему стратегического планирования, учитывая увеличивающуюся геополитическую и геоэкономическую неопределенность. Этот процесс нельзя назвать простым, так как он затрагивает взаимодействие с международными структурами, экономическими партнёрами и внутренними рынками. Поэтому в современных условиях государство должно эффективно управлять рисками и находить инновационные решения для обеспечения устойчивого развития страны.

Одной из ключевых задач стало определение приоритетов развития, что включает не только экономические аспекты, но и социальные, экологические и технологические факторы. По мнению отдельных исследователей, эффективное стратегическое планирование требует комплексного подхода, который учитывает, как внутренние, так и внешние обстоятельства [1-6]. Введенные изменения в государственной политике должны основываться на реальных вызовах, перед которыми стоит страна. Многие из этих вызовов накладывают свои ограничения и требуют гибкого подхода, что подчеркивает важность своевременной адаптации стратегий.

В современных условиях необходимо проявлять большую адаптивность, чем когда-либо прежде. Стратегическое планирование должно уметь быстро реагировать на изменения, вызванные глобальными кризисами. Зачастую именно реакция на эти вызовы становится определяющей для успешного выполнения поставленных задач и достижения устойчивого экономического роста. Обмен мнениями между отдельными учеными в области экономики подчеркивает, что стратегии должны быть не только гибкими, но и реалистичными, регулярно пересматриваемыми в ответ на новые вызовы [7-8].

Для России критически важным становится использование инновационных методов и инструментов стратегического планирования. Обсуждения на научных конференциях показывают, что открытие новых рынков и развитие высоких технологий должны стать частью государственной стратегии. Модернизация стратегического планирования включает в себя создание систем прогнозирования, что позволит прогнозировать не только экономическое развитие, но и социальные изменения, которые могут возникнуть в результате различных факторов. Рекомендуются также учитывать мнение общественности и экспертов по вопросам формирования государственной политики, что обеспечит эффективность и легитимность разрабатываемых стратегий.

Необходимо отметить, что в условиях неопределенности одним из важнейших аспектов становится управление рисками. Элита в области экономики подчеркивает: если государство не будет уделять должного внимания внутренним и внешним вызовам, это может привести к значительным негативным последствиям для всей страны. По этой причине важно сосредоточиться на поиске решений, которые помогут построить устойчивую стратегию, способную адаптироваться к меняющейся обстановке на глобальном уровне. Такой подход обеспечит не только сохранение экономической безопасности, но и даст возможность повысить уровень жизни населения и качество управления в целом.

Обращение к международному опыту показывает, что страны, успешно справляющиеся с глобальными вызовами, активно используют механизмы стратегического управления [9-10]. Это обуславливает необходимость интеграции международных норм и практик в российскую систему стратегического планирования. Так, например, в Европе и Азии активно применяются принципы устойчивого развития и инновационного менеджмента, которые могут быть адаптированы и к условиям России. Таким образом, важно не упустить возможности для заимствования эффективных практик, что может усилить как внутренние, так и внешние позиции страны.

Следует отметить, что предстоящие изменения в подходах к стратегическому планированию будут сложными, но необходимыми. Это требует значительных усилий со стороны как государства, так и бизнеса. Адаптация к новым условиям и использование комплексного подхода в управлении не только позволит России справиться с текущими вызовами, но и обеспечит долгосрочную перспективу экономического роста и социальной стабильности. В условиях глобализации и постоянных изменений важно выстраивать такую стратегию, которая не только решает актуальные задачи, но и готова к действию в будущем.

Стратегическое планирование в Российской Федерации занимает важное место в системе государственного управления и основывается на законе "О стратегическом планировании" (172-ФЗ) от 28 июня 2014 года. Это законодательство было разработано с целью создания правовых основ для достижения устойчивого социально-экономического развития страны и обеспечения ее национальной безопасности. В настоящий момент, планирование скорректировано в соответствии с актуальными вызовами, что подтверждается внесением изменений в закон в феврале 2023 года, связанных с мониторингом научно-технологического прогресса.¹

Государственное управление в сфере стратегического планирования активно использует поручения президента и постановления, что позволяет интегрировать усилия в части обеспечения безопасности и достижения долгосрочного развития. В частности, Указ Президента Российской Федерации от 8 ноября 2021 года утверждает основы государственной политики в сфере стратегического планирования, что подчеркивает важность координации между различными органами власти на федеральном и региональном уровнях.² а Федеральным законом от 17.02.2023 г. № 28-ФЗ внесены изменения в статью 22 Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» в части разработки и корректировки прогноза научно-технологического развития.³

Отметим, что структура стратегического планирования в России распределена между различными уровнями власти. Это подразумевает, что федеральные законы, как 172-ФЗ, работают как основа, а конкретные программы и проекты формируются локально. Каждое из направлений стратегического планирования не только ориентируется на долгосрочные цели, но и адаптируется к изменениям внешней среды. Так, среди задач стратегического планирования — формирование адаптивной и устойчивой системы управления, способной реагировать на вызовы, как внутренние, так и международные.

Современный подход к стратегическому управлению включает проектный метод, который обеспечивает более гибкое и быстрое реагирование на изменения условий. В условиях глобализации и цифровизации государства должны создать условия для эффективного взаимодействия между органами власти и бизнесом, внедряя принципы проектного управления, которые помогают достигать поставленных целей.

¹ Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ (последняя редакция) от 28 июня 2014 года N 172-ФЗ. [Электронный ресурс] // www.consultant.ru - Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/?ysclid=m82t0mmjfo327866917 свободный. - Загл. с экрана. (дата обращения: 08.02.2025)

² Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 г. № 633 Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации [Электронный ресурс] // www.kremlin.ru - Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47244> свободный. - Загл. с экрана. (дата обращения: 08.03.2025)

³ Федеральный закон от 17.02.2023 г. № 28-ФЗ О внесении изменения в статью 22 Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [Электронный ресурс] // www.kremlin.ru - Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48942> свободный. - Загл. с экрана. (дата обращения: 02.02.2025)

Эта программа иллюстрирует подход к устойчивому развитию, в который компания интегрировала высокие экологические стандарты в свою производственную деятельность.⁴ Компании, такие как X5 Group и Оргхим, обновили свои стратегии, акцентируя внимание на ESG-целях, что является весомым свидетельством их стремления к устойчивому развитию⁵. В условиях изменения климатической политики, отраженной в обновленной Климатической доктрине РФ, вектор движения определен акцентом на углеродную нейтральность к 2060 году, что предполагает активные шаги на пути к снижению выбросов углерода и более эффективному использованию ресурсов.⁶

Рост рынка устойчивого финансирования в России в 2023 году на 34% является показателем увеличения интереса со стороны бизнеса к практике устойчивых инвестиций. Выпуски облигаций устойчивого развития и объем ESG-кредитов показывают, что компании готовы не только следовать новым трендам, но и вкладываться в проекты, приносящие долгосрочные выгоды⁷.

Устойчивое развитие должно стать конечной целью стратегического управления, и только благодаря инновационным решениям и активному управлению компании смогут обеспечить свое место на рынке в будущем.

В заключение следует подчеркнуть, что проблемы стратегического планирования и управления в условиях глобальных вызовов представляют собой многогранный и сложный процесс, требующий внимательного анализа и комплексного подхода. В условиях постоянных изменений и нестабильности необходимо учитывать множество факторов, которые могут повлиять на успешность реализации стратегий.

Таким образом, стратегическое планирование и управление в условиях глобальных вызовов требуют комплексного подхода, который учитывает множество факторов и аспектов. Только через интеграцию различных подходов и методов, а также через активное сотрудничество между государством, бизнесом и обществом можно достичь устойчивого развития и успешно справиться с вызовами, стоящими перед современным миром.

ЛИТЕРАТУРА

1. Андрианова И.Д. Виды стратегий при стратегическом планировании и управлении / И.Д. Андрианова // Аспирант. – 2019. – №4 (46). – С.15-18.
2. Балашова С.П. Управление организационными изменениями как условие стратегического развития компании / С.П. Балашова// Международный журнал гуманитарных и естественных наук. –2021. – №3–1 (54). – С.68-71.

⁴ Стратегия устойчивого развития [Электронный ресурс] // [sr2023.nornickel.ru](https://sr2023.nornickel.ru/sustainable-development/strategy) - Режим доступа: <https://sr2023.nornickel.ru/sustainable-development/strategy> свободный. - Загл. с экрана (дата обращения: 12.02.2025)

⁵ Ключевые инициативы X5 в области устойчивого развития в 2023 году [Электронный ресурс] // esg.x5.ru - Режим доступа: <https://esg.x5.ru/ru/news/240624/> свободный. - Загл. с экрана (дата обращения: 02.03.2025)

⁶ Новые цели устойчивого развития России [Электронный ресурс] // ds.nntu.ru - Режим доступа: <https://ds.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/nomera/2023/01/021.pdf> свободный. - Загл. с экрана (дата обращения: 02.03.2025)

⁷ Устойчивое развитие в России: основные тенденции 2023 года [Электронный ресурс] // www.vedomosti.ru - Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/esg/ratings/columns/2024/01/19/1015800-ustoichivoe-razvitiye-v-rossii-osnovnie-tendentsii-2023-goda> свободный. - Загл. с экрана (дата обращения: 02.03.2025)

3. Блохин А.А., Кувалин Д.Б. Глобальные вызовы для системы стратегического планирования в России // Проблемы прогнозирования. – 2023. - № 3. – С.24-41. DOI: 10.47711/0868-6351-198-24-41
4. Воловиков Б.П. Стратегическое бизнес-планирование на промышленном предприятии с применением динамических моделей и сценарного анализа: Монография / Б.П. Воловиков. – 2019. – НИЦ ИНФРА-М. – 226 с.
5. Гагарина Г.Ю., Горохова И. В., Гретченко А.И. Устойчивое развитие человеческого потенциала – стратегический приоритет обеспечения национальной безопасности// Вестник РЭУ им. Г.В. Плеханова. – 2024. – №3 (135). – С.77-91. DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2413-2829-2024-3-77-91>
6. Гретченко А.И., Гретченко А.А. Экономическая безопасность внешнеторговой деятельности России в условиях санкционных ограничений // Вестник НГУЭУ. – 2024. – № 4. – С. 167–187. DOI: 10.34020/2073-6495-2024-4-167-187.
7. Измайлов М.К. Разработка стратегии повышения уровня производственного потенциала предприятия / М.К. Измайлов // Вестник Сибирского университета потребительской кооперации. – 2020. – №2 (32). – С.67-73.
8. Кузина Е.С., Гретченко А.И. Регулирование рынка труда в условиях санкций / Е.С. Кузина, А.И. Гретченко // Международный научно-исследовательский журнал. — 2024. — №10 (148). — URL: <https://research-journal.org/archive/10-148-2024-october/10.60797/IRJ.2024.148.159> (дата обращения: 08.02.2025). — DOI: 10.60797/IRJ.2024.148.159
9. Наумов С.Н., Гретченко А. И. Актуальные задачи государственного стратегического планирования в условиях новой реальности// Наука и практика. – 2024. – Т. 16. № 1 (53). – С.13-25
10. Musagaliev A.Ju., Gretchenko A.I., Tansikbaevna Ju.A. Human potential as a strategic priority for ensuring the national security of the country. Pakistan Journal of Life and Social Sciences. – 2024. – Т. 22. № 2. – pp. 4748-4758 – DOI: 10.57239/pjlss-2024-22.2.00351

Gretchenko Anatoly Ivanovich

Plekhanov Russian University of Economics, Moscow
E-mail: gai51@list.ru

Gretchenko Alexander Anatolyevich

Plekhanov Russian University of Economics, Moscow
E-mail: yaz21063@list.ru

Problems of strategic planning and management in the context of global challenges

Abstract. The article discusses the issues related to the need for a deep understanding of the impact of global challenges on strategic planning processes. In conditions of uncertainty and instability caused by both internal and external factors, organizations and States should be ready to quickly adapt their strategies. This requires not only an analysis of current trends, but also the development of new approaches that will effectively respond to changes in the environment. An important aspect is also the role of the State in shaping sustainable strategies that can meet the challenges of the times and ensure long-term development.

Keywords: strategic planning; global challenges; government strategy; sustainable development; project approach; scenario approach; digitalization