

Журнал "Мировые цивилизации" / Scientific journal "World civilizations" <https://wcj.world>

2018, №3, Том 3 / 2018, No 3, Vol 3 <https://wcj.world/issue-3-2018.html>

URL статьи: <https://wcj.world/PDF/04ECMZ318.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Синицын В.В., Дедушева Л.А. Традиционные и инновационные методы совершенствования системы экономической безопасности компании // Мировые цивилизации, 2018 №3, <https://wcj.world/PDF/04ECMZ318.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

For citation:

Sinitcyn V.V., Dedusheva L.A. (2018). Traditional and innovative methods of improving the company's economic security system. *World civilizations*, [online] 3(3). Available at: <https://wcj.world/PDF/04ECMZ318.pdf> (in Russian)

УДК 336.6

ГРНТИ 06.39.71

Синицын Владимир Владимирович

НАНО ВО «Институт мировых цивилизаций», Москва, Россия
Аспирант
Магистр финансов
E-mail: vvsinitcyn@gmail.com

Дедушева Любовь Александровна

НАНО ВО «Институт мировых цивилизаций», Москва, Россия
Доцент кафедры «Теоретической и прикладной экономики»
Кандидат экономических наук
E-mail: nat15041@mail.ru

Традиционные и инновационные методы совершенствования системы экономической безопасности компании

Аннотация. Статья является частью диссертационного исследования. В статье описана общая ситуация действия системы экономической безопасности в компаниях, а также рассматривается проблема эффекта системы управления экономической безопасностью на развитие компании. Рассмотрены подходы к понятию «Экономическая безопасность». Анализ экономической литературы показал, что концепция экономической безопасности предприятия не имеет общепринятой интерпретации и довольно схожи по своей сути. Отражено общее мнение ученых о том, что экономическая независимость является важным элементом безопасности. Это подразумевает наличие контроля над своими собственными ресурсами, способность своевременно выполнять свои обязательства. Раскрыты подходы к пониманию сущности экономической системы компаний и ее элементов. Подробно описано взаимодействие элементов системы экономической безопасности компании, определены риски, влияющие на системы экономической безопасности. В статье рассмотрены традиционные и инновационные методы совершенствования системы экономической безопасности. Дана собственная оценка авторами по наиболее перспективным методам управления системой экономической безопасности. Описан перспективный метод управления экономической безопасностью компании – сделки слияний и поглощений. Прописаны мотивы сделок, преимущества перед другими методами управления экономической безопасностью компании. Дано заключение, выводы в конце статьи.

Ключевые слова: экономическая безопасность; инновации; сделки слияний и поглощений; развитие компании; экономика компании; развитие системы управления экономической безопасностью; риски; эффективность; безопасность; прогнозирование

Статистика мирового бизнеса показывает, что большинство всех вновь созданных предприятий перестают существовать в течение первых пяти лет. Этот факт свидетельствует о том, что достижение эффективного стратегического управления является очень сложной задачей. В современных экономических условиях предприятия имеют полную автономию в принятии решений об определении стратегии развития, организации производства и реализации продукции, выборе подрядчиков и других управленческих решениях. Предприниматели принимают на себя все риски экономической деятельности. В этих условиях проблемы выживания предприятий и обеспечения их экономической безопасности имеют особое значение. Непредсказуемость экономической активности, отсутствие реакции на воздействие внутренних и внешних угроз могут привести к нежелательным последствиям в виде потерь рабочих мест, снижения объемов производства, могут оказать негативное влияние на деятельность подрядчиков. Таким образом, существуют различные угрозы, которые влияют на предприятие, в результате его стратегическая стабильность может быть не достигнута, цели не достигнуты, а экономическая безопасность предприятия нарушена. Это обстоятельство требует от менеджеров компании организации интегрирования системы экономической безопасности, направленной на раннее обнаружение и оперативное устранение угроз стабильному функционированию предприятия [1]. Повышение уровня экономической безопасности предприятия становится серьезной проблемой в современных экономических условиях. Таким образом мы объясняем актуальность данного исследования. Данная статья является частью диссертационной работы.

Анализ экономической литературы показал, что концепция экономической безопасности предприятия не имеет общепринятой интерпретации, при этом определения довольно схожи по своей сути.

Из анализа концептуального аппарата категории «экономическая безопасность компании», представленный различными авторами, следует, что она рассматривается с нескольких точек зрения, таких как:

- состояние защиты от угроз;
- состояние эффективного использования ресурсов;
- способность к стабильному функционированию и развитию;
- способность достигать деловых целей и наличие конкурентных преимуществ.

Отметим, что многие авторы: В. Гапоненко, О. Грунин, Э. Олейников, Е. Раздана, И. Стратан, А. Суглобов, П. Занман в своих определениях экономической безопасности предприятия использует смешанный подход. Синтезируя определения различных авторов, можно отметить, что экономическая безопасность компании – это состояние, характеризующееся способностью экономического субъекта обеспечить наиболее эффективное использование ресурсов и предпринимательских возможностей для предотвращения угроз и повышения конкурентных преимуществ, которые позволят обеспечить стабильное функционирование и динамичное развитие для достижения бизнес-целей. Экономическая безопасность предприятия является главной характеристикой его жизнеспособности, т. е. способности к существованию, для обеспечения его выживания посредством самосовершенствования. Между категориями «экономическая безопасность»,

«устойчивость», «эффективность», «развитие» и «независимость» предприятия существует тесная связь [2]. Это соотношение представлено на рисунке 1.



Рисунок 1. Взаимосвязанные категории с понятием «Экономическая безопасность» (составлено автором)

Экономическая независимость является важным элементом безопасности. Это подразумевает наличие контроля над своими собственными ресурсами, способность своевременно выполнять свои обязательства.

Под устойчивостью понимается стабильность функционирования, эффективное управление ресурсами предприятия для обеспечения его деятельности и платежеспособности. Эффективность предприятия – еще один важный компонент системы экономической безопасности. Эта экономическая категория представляет собой производительность предприятия и характеризуется соотношением результатов и затрат. Разработка предполагает улучшение производительности предприятия и обеспечение его удовлетворительного состояния. Если предприятие не развивается, оно не достигает эффективности, то его способность адаптироваться к внешним и внутренним условиям уменьшается, и поэтому способность к выживанию уменьшается.

Поэтому сущность экономической безопасности предприятия заключается в обеспечении эффективности его функционирования и устойчивого развития.

Рассмотрим более подробно традиционные подходы идентифицирующие функциональные компоненты экономической безопасности компании. Экономическая безопасность предприятия включает в себя ряд функциональных компонентов, которые представляют собой совокупность основных направлений его безопасности. Они существенно отличаются друг от друга по содержанию [3]. Все они вместе обеспечивают максимальное соответствие управления предприятием и его ресурсный потенциал и направлены на достижение стратегических целей бизнеса. В таблице 1 приведено описание основных функциональных компонентов. Анализ этих компонентов позволит определить их степень влияния на экономическую безопасность предприятия.

Следует отметить, что уровень безопасности предприятия во многом зависит от состояния и качества управления каждым функциональным компонентом предприятия.

Необходимо подчеркнуть, что элементы составляющие экономическую безопасность компании необходимо рассматривать как систему постоянно развивающихся детерминант.

Нестабильность, при которой предприятия действуют, требует от них постоянной адаптации, поиска и улучшения мер обеспечения экономической безопасности для достижения экономических и социальных целей бизнеса.

Сегодня, к сожалению, не все предприниматели осознают важность создания надежной системы экономической безопасности предприятия и определения основных направлений ее реализации. Только эта система способна обеспечить независимость предприятия и его устойчивое развитие, избегая попадания в опасную зону. В то же время важно не только создать систему обеспечения экономической безопасности, комплексной защиты, но и осуществлять ее эффективное функционирование [4].

Процесс обеспечения экономической безопасности предприятия можно рассматривать как процесс реализации его функциональных компонентов для предотвращения возможного ущерба и достижения максимального уровня экономической безопасности сейчас и в будущее [5].

Система обеспечения экономической безопасности должна быть сформирована на этапе начала бизнеса. Это не дополнение, а часть предприятия, которое играет важную роль в обеспечении его финансово-хозяйственной деятельности. Система обеспечения экономической безопасности компании представляет собой набор органов, средств, методов и событий, направленных на защиту бизнеса от фактических и/или потенциальных внешних и внутренних угроз, которые могут привести к экономическим потерям. Чтобы быть эффективными, эта система должна быть всеобъемлющей, все меры должны быть взаимосвязаны.

Таблица 1

Функциональные компоненты экономической безопасности предприятия

1. Финансовая составляющая	Означает состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов, что отражается в лучших показателях прибыльности бизнеса, его структуре капитала, финансовой стабильности, платежеспособности и ликвидности его текущих активов, качестве управления и т. д.
2. Техническая и технологическая составляющая	Показывает, как уровень технологии, используемой на предприятии, соответствует требованиям современности.
3. Политическая и правовая составляющая	включает юридическое сопровождение всех аспектов предприятия, соблюдение действующего законодательства предприятием и его сотрудниками.
4. Интеллектуальный и человеческий компонент	Состоит из двух основных направлений. Первая основана на работе с персоналом. Он включает планирование и управление персоналом, поддержание соответствующей квалификации. Второе направление сосредоточено на сохранении и развитии интеллектуального потенциала предприятия: как материальная часть (права интеллектуальной собственности), так и человеческая часть (знания, опыт, навыки сотрудников и деловая репутация предприятия).
5. Информационная безопасность	Защита конфиденциальности, целостности и доступности информационных ресурсов организации. Нарушение любого из этих компонентов может быстро поставить организацию под угрозу, как юридически, так и ее репутацию.
6. Экологический компонент	Требует соблюдения глобальных систем минимально допустимого содержания вредных веществ в отходах предприятий, экологических параметров продукции.
7. Силовой компонент	Представляет собой физическую безопасность персонала, включая руководство; безопасность имущества, а также осуществление превентивных мер по обеспечению экономической безопасности предприятия.

Составлено автором

Обеспечение экономической безопасности субъекта хозяйствования должно основываться на определенных принципах:

- законности, включает в себя разработку системы безопасности в соответствии с государственным законодательством;
- систематизации и комплексности, включает в себя использование системного анализа и полное рассмотрение всех факторов при принятии решений. Все

элементы контролируемой системы рассматриваются в совокупности, целостности и единстве;

- непрерывности, т. е. обеспечение экономической безопасности на постоянной основе;
- приоритет превентивных мер (своевременность). Разработка превентивных мер позволит избежать или свести к минимуму негативные последствия потенциальных угроз;
- экономической целесообразности, подразумевает сравнение затрат на обеспечение безопасности с возможным ущербом;
- сотрудничества и координации всех бизнес-единиц. По словам И. Стратана, все участники этого процесса должны взаимодействовать друг с другом, точно знать, кто несет ответственность за тот или иной вид деятельности [7].

Система обеспечения безопасности требует постоянного мониторинга как внутренней ситуации предприятия, так и его внешней среды. Это позволяет выявлять упреждающие угрозы и, таким образом, принимать своевременные решения для ответа. Экономическая безопасность субъектов хозяйствования обеспечивается внедрением двух подходов: на основе превентивных мер и подхода, который реагирует на угрозы. Следовательно, система экономической безопасности включает...

На рисунке 2 показана интегрированная система обеспечения экономической безопасности предприятия.

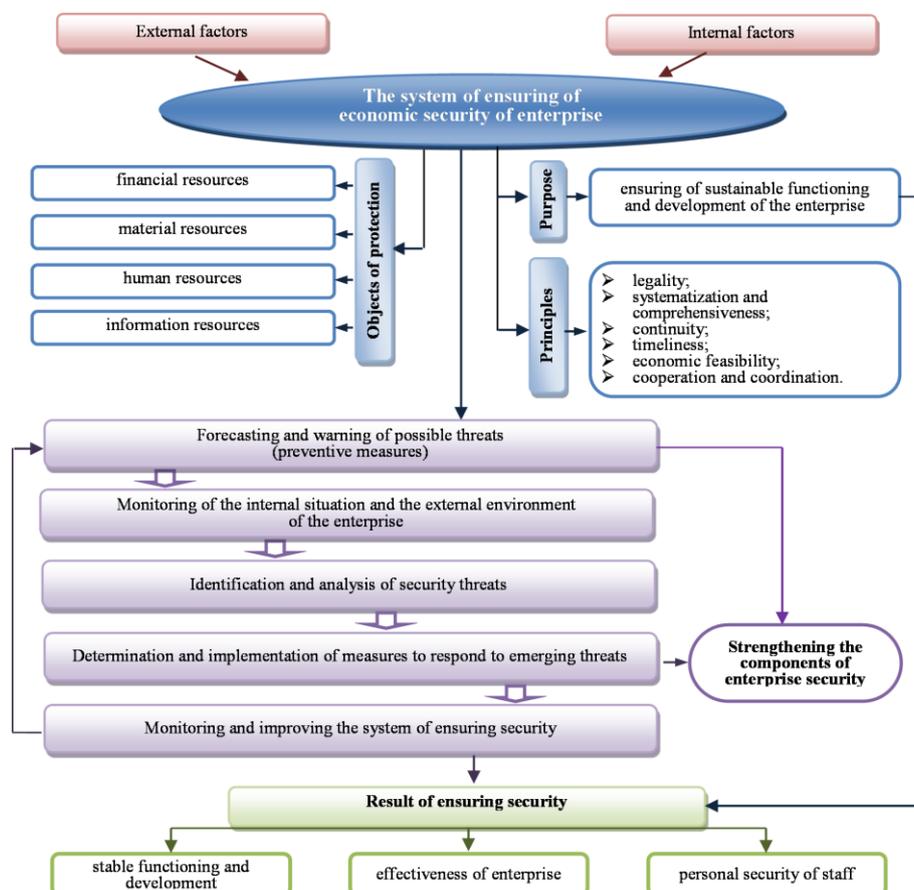


Рисунок 2. Схема системы экономической безопасности (составлено автором)

- профилактические меры, которые позволяют прогнозировать возможные негативные последствия посредством анализа рыночной и предпринимательской деятельности, проверки подрядчиков, защиты компьютерных систем и конфиденциальной информации, анализа транзакций и т. д.;
- реактивные меры, используются для защиты предприятия от внешних и внутренних угроз экономической безопасности. Они означают процесс нейтрализации и минимизации угроз.

Таким образом мы рассмотрели наиболее популярные традиционные подходы к определению экономической безопасности компании, пониманию ключевых элементов составляющих экономическую безопасность компании, а также методы поддержания и развития экономической системы компании.

Перейдем к рассмотрению инновационных методов совершенствования экономической системы компании.

Сущность современных инноваций в области экономической безопасности организаций раскрывается в многообразии факторов, в зависимости от которых она находится.

Мониторинг представляет собой одну из функциональных составляющих современных инноваций в области экономической безопасности организаций, а диагностика его состояния по системе индикаторов, учитывающих специфические особенности, характерные для каждой конкретной взятой организации и имеющие для них важные стратегические значения. Логика построения и функционирования системы показателей в целях максимальной эффективности должна базироваться на следующих основных принципах: системность, непрерывность, законность, дифференциация, компетентность, комплексность, комплектность, координация и взаимодействие внутри и вне организации, приоритет мер предупреждения, экономическая целесообразность, плановая основа деятельности [8].

Исходя из сказанного при построении системы контроля необходимо наличие индикаторов по следующим основным группам: финансовые, правовые, технико-технологические, интеллектуальные и кадровые, информационные, экологические, силовые.

Применительно к специфике той или иной организации и в соответствии с фактическими и нормативными значениями показателей и величиной их отклонения от барьерных (пороговых) значений индикаторов можно характеризовать как:

- *нормальное*, когда индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка к технически обоснованным нормативам;
- *предкризисное*, когда переступается барьерное значение хотя бы одного из индикаторов, а другие приблизились к некоторой границе своих барьерных значений и при этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов путем принятия к угрозам мер предупредительного характера;
- *кризисное*, когда переступается барьерное значение большинства основных (по мнению экспертов) индикаторов и появляются признаки необратимости спада и частичной утраты потенциала вследствие истощения ресурсов;
- *критическое*, когда нарушаются все (или почти все) барьеры, разделяющие нормальное и кризисное состояние развития, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой.

Критерии экономической безопасности организации предполагают выбор определенных индикаторов, характеризующих динамику, уровень основных количественных и качественных параметров. Особое место занимает определение и использование пороговых значений индикаторов, призванных сигнализировать о приближении критического состояния и необходимости изменения стратегии развития. Таким образом, показатели, по которым определены пороговые значения, выступают системой индикаторов экономической безопасности.

Основным направлением обеспечения защищенности и предотвращения угроз экономической безопасности является риск-менеджменту [9], который позволяет выявить актуальные риски, снизить уровень неопределенности и принять решения, направленные на достижение стратегических целей и обеспечение экономической стабильности.

Процесс управления инновационными рисками включает в себя следующие этапы:

- прогнозирование, идентификация рисков организации и их классификация;
- формирование и оценка факторного пространства, влияющего на уровень риска организации и эффективность его деятельности;
- анализ выявленных факторов;
- определение общего уровня риска;
- установка допустимого уровня риска;
- выбор методов и разработка мероприятий по управлению риском;
- оценка результативности нейтрализации рисков.

Анализ риска позволяет руководству получить необходимые данные об экономической устойчивости организации для принятия решений по эффективному управлению и улучшению его финансово-хозяйственной деятельности, а также выработке мер по защите от возможных экономических потерь.

Процесс управления экономической безопасностью компании является интересной темой для исследования. Данный процесс мало изучен и имеет большой потенциал для творческих идей [10].

Одним из инновационных методов управления экономической безопасностью компании можно считать использование сделок слияний и поглощений как инструмента для достижения тактических и стратегических задач по управлению экономической безопасностью компании.

Мы подробно изучили наиболее популярные составляющие системы экономической безопасности компании и теперь рассмотрим мотивы сделок M&A, чтобы отразить схожесть целей, при развитии системы экономической безопасности компании и целей, которых достигают посредством вступления в сделку M&A.

Компании, вступая в сделки слияния и поглощения, могут преследовать разные цели. Одной из основных целей является обеспечение развития компании в будущем за счет эффекта синергии. Зачастую произошедшие сделки оказываются не эффективными, причинами могут быть, к примеру:

- непредсказуемые внешние изменения;
- политические, социальные, конъюнктурные и другие изменения;
- не корректная оценка поглощаемой компании, с точки зрения перспектив получения эффекта синергии;

- не корректные действия менеджеров компаний;
- не корректная интеграция компании-цели в более крупную систему и другие причины.

Мотивы сделок M&A можно условно разделить на стратегические, финансовые и управленческие мотивы.

Стратегические мотивы относятся к сделкам M&A, в которых видно явное наличие каких-либо долгосрочных стратегических планов, объединяющих бизнесы компаний, участвующих в сделке и способствующих достижению основных корпоративных целей:

Фокус на расширение компании, которое откроет доступ к новым возможностям роста.

Приобретение конкурентного преимущества за счет расширения бизнеса на новых рынках благодаря покупке компании уже оперирующей на этих территориях.

Финансовые мотивы заключаются главным образом в увеличение прибыли объединенной компании. Существует три основных финансовых мотива:

- Улучшение финансовой эффективности (улучшение финансовых показателей компании, совмещенное с покупкой желаемого актива).
- Улучшение налоговой эффективности (сокращая налоговое бремя для объединенной компании).
- Продажа неудобных активов приобретенной компании с целью максимизировать стоимость активов объединенного бизнеса.

Управленческие мотивы заключаются с удовлетворением интересов топ-менеджеров, главным образом посредством увеличения влияния компании на рынке.

Все мотивы совершенно точно описывают цели, которые менеджмент компании пытается достигнуть, путем развития системы экономической безопасности своей компании. По средством грамотного вступления в сделку M&A можно управлять всеми возможными рисками, которые могут покрываются посредством системы экономической безопасности, начиная от финансовых рисков, за счет выхода на новые рынки, доступа к новым ресурсам, технологиям, до покрытия физических рисков, к примеру, если акционеры компании начинают сомневаться в адекватности действий топ-менеджмента, посредством вступления в сделку они могут поменять руководство компании.

Явными плюсами по сравнению со всеми рассмотренными ранее методами управления экономической безопасности компании является:

- системность. С помощью M&A сделок можно покрыть все риски, на которые направлена вся система экономической безопасности компании.
- временная практикоприменимость. С помощью сделок M&A можно планировать развитие экономической безопасности компании, есть возможность прогнозирования будущих действий по отношению к будущим рискам, комплексная направленности на нивелирование рисков.

Таким образом, можно прийти к выводу, что рассмотрение сделок M&A как инструмента управления экономической безопасности компании является более чем приемлемо и заслуживает дальнейшего изучения в рамках вопроса оптимальной траектории развития экономической безопасности компании.

Подводя итога можно утверждать, что мы подробно раскрыли сущность понятия экономической безопасности компании и элементов, входящих в нее. Мы изучили

традиционные и инновационные подходы к формированию системы экономической безопасности компании. А также раскрыли перспективное направление для изучения, в рамках изучения вопроса управления экономической безопасности компании.

ЛИТЕРАТУРА

1. Томова М.Б., Дедушева Л.А. Инновационный подход экономического развития Российской Федерации на современном этапе // Интернет-журнал «Науковедение» Том 7, №2 (2015). <http://naukovedenie.ru/PDF/95EVN215.pdf> (доступ свободный). Загл. С экрана, яз. Рус., англ. DOI: 10.15862/95EVN215.
2. Feito-Ruiz I., Fernández A.I., Menéndez-Requejo S. Mergers and acquisitions valuation: the choice of cash as payment method // Spanish Journal of Finance and Accounting / Revista Española de Financiación y Contabilidad. – 2015. – Т. 44. – №. 3. – С. 326-351.
3. Корнеев А.Н. Современные инновации в области экономической безопасности организаций // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 8, №5 (2016).
4. Исследование развития теории управления социально-экономическими системами [Текст]: монография // Государственный университет управления; В.А. Козбаненко, Е.В. Балацкий, С.М. Зубарев, А.Н. Корнеев, В.И. Митрохин, А.В. Райченко, Г.В. Серебрякова, В.Г. Смирнова, А.Ю. Тепляков, С.А. Толкачев. – М.: ГУУ, 2013. – 119 с.
5. Brauch, H.G., et al. 2013. Coping with global environmental change, disasters and security. Hexagon series on human and environmental security and peace 5. Berlin Heidelberg: Springer-Verlag, 61-106.
6. Gaponenko, V.F.; Bepal'ko, A.A.; Vlaskov, A.C. 2013. Jekonomicheskaja bezopasnost' predprijatij. Podhody i principy [Enterprises economic security. Approaches and principles]. Moskva: Izdatel'stvo Os' -89.
7. Korchevska, L. 2015. Periodization of the stages of the formation and development of knowledge about economic security of enterprise, Wspolpraca Europejska / European Cooperation 1(1): 54-65.
8. Parmacli, D.M.; Todorich, L.P.; Dudoglo, T.D.; Ianioglo, A.I. 2015 // Jeffektivnost' zemlepol'zovanija: teorija, metodika, praktika: monografija [Effectiveness of land utilization: theory, methods, practice: monography]. Gos. un-t, Nauch.-issled. centr "Progress". Komrat: B.I. (in Russian).
9. Suglobov, A.E.; Hmelev, S.A.; Orlova, E.A. 2013 // Jekonomicheskaja bezopasnost' predprijatija [Enterprise economic security]: ucheb. Posobie dlja studentov vuzov, obuchajushhija po special'nosti "Jekonomicheskaja bezopasnost". Moskva: Juniti-Dana (in Russian).
10. Brauch, H.G., 2015. Global environmental change, disasters and security // Hexagon series on human and environmental security and peace 13. Berlin Heidelberg: Springer-Verlag, 51-93.

Sinitcyn Vladimir Vladimirovich

Institute of world civilizations, Moscow, Russia
E-mail: vvsinitcyn@gmail.com

Dedusheva Ludmila Aleksandrovna

Institute of world civilizations, Moscow, Russia
E-mail: nat15041@mail.ru

Traditional and innovative methods of improving the company's economic security system

Abstract. The article is part of the dissertation research. The article describes the general situation of the operation of the economic security system in companies, as well as the problem of the effect of the economic security management system on the development of the company. Approaches to the concept of "Economic security" are considered. Analysis of economic literature has shown that the concept of economic security of an enterprise does not have a generally accepted interpretation and is quite similar in nature. Reflected the general opinion of scientists that economic independence is an important element of security. This implies having control over their own resources, the ability to meet their obligations in a timely manner. The approaches to understanding the essence of the economic system of companies and its elements are revealed. The interaction of elements of the company's economic security system is described in detail, risks that affect economic security systems are identified. The article considers traditional and innovative methods of improving the system of economic security. The author's own assessment of the most promising methods of managing the system of economic security is given. A promising method of managing the company's economic security is described: mergers and acquisitions. The motives for transactions, advantages over other methods of managing the company's economic security are described. The conclusion is given at the end of the article.

Keywords: economic security; innovations; mergers and acquisitions; development of the company; company's economy; the development of the economic security management system; risks; efficiency; security; forecasting