

Журнал «Мировые цивилизации» / Scientific journal «World civilizations» <https://wcj.world>

2026, Том 11, № 5 / 2026, Vol 11, Issue 5 <https://wcj.world/issue-5-2026.html>

URL статьи: <https://wcj.world/PDF/08ECMZ126.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Логинов А. В. Экономические проблемы осуществления глубокой локализации производства лекарственных препаратов на территории Российской Федерации / А. В. Логинов, М. В. Гагарина // Мировые цивилизации. — 2026. — Т. 11. — № 5. — URL: <https://wcj.world/PDF/08ECMZ126.pdf>

For citation:

Loginov A. V., Gagarina M. V. Economic Challenges of Deep Localization of Drug Production in the Russian Federation. *World civilizations*. 2026; 11(5): 08ECMZ126. Available at: <https://wcj.world/PDF/08ECMZ126.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338.012

Логинов Алексей Владимирович

Университет мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского, Москва, Россия
аспирант

E-mail: alloginov1705@gmail.com

Гагарина Маргарита Викторовна

Университет мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского, Москва, Россия
доцент

кандидат экономических наук

E-mail: mvgagarina@yandex.ru

Экономические проблемы осуществления глубокой локализации производства лекарственных препаратов на территории Российской Федерации

Аннотация. В контексте курса Российской Федерации на достижение суверенитета в области лекарственного обеспечения посредством локализации полного цикла производства лекарственных препаратов на территории страны, обозначенном в стратегии развития отечественной фармацевтической отрасли в период до 2030 года, особую роль играет выявление экономических проблем, препятствующих достижению целевых показателей развития фармацевтического сектора экономики. Выделяются ключевые факторы, влияющие на функционирование фармацевтического производства, анализирует ряд экономических проблем, сопровождающих данные факторы, и делает акцент на связи фармацевтической промышленности со смежными ей отраслями экономики: химической и биотехнологической промышленностью, машиностроением, логистикой, наукой и образованием. Проблемы развития смежных отраслей экономики являются первопричиной проблем развития фармацевтической промышленности и осуществления глубокой локализации производств лекарственных препаратов в частности. Таким образом, при разработке комплексного подхода, основанного на тесном взаимодействии между государством и бизнесом, направленного на решение обозначенных в представленной статье проблем, удастся наиболее эффективно достичь поставленных целей по достижению государственного суверенитета в области лекарственного обеспечения.

Ключевые слова: Глубокая локализация производств лекарственных препаратов; государственный суверенитет Российской Федерации в области лекарственного обеспечения; проблемы развития отечественной фармацевтической отрасли; «Фарма 2030», факторы;

влияющие на функционирование фармацевтического производства

Введение. Обеспечение государственного суверенитета Российской Федерации в фармацевтической отрасли является одной из наиболее приоритетных задач, стоящих перед государством в условиях геополитической нестабильности и глобальных вызовов (на примере пандемии COVID-19). Оптимизация использования мер государственной поддержки, связано с достижением соответствия между поставленными целями оказания господдержки в сфере устойчивого развития предприятий и ожидаемыми результатами мер господдержки, и механизмами их реализации, включая обеспечение необходимого уровня финансирования. Глобальные вызовы побуждают государство к стимулированию развития отечественной фармацевтической промышленности, являющейся стратегически важной отраслью национальной экономики, за счет введения защитных мер в отношении товаров локального производства [2]. Под «локальным» производством подразумевается производство, осуществляемое на территории РФ [10].

Данные защитные меры на законодательном уровне закреплены в постановлениях Правительства РФ от 30.04.2020 № 616 и № 617. Принцип, отраженный в нормативно-правовых актах, в соответствии с которым при участии в государственных закупках фармацевтической продукции (например, лекарственных препаратов (ЛП), медицинских изделий и диагностических тест-систем) иностранного производства и локального производства приоритет отдается фармацевтической продукции локального производства, получил в бизнес-сообществе название «третий лишний». Важно отметить, что данная мера также дала импульс зарубежным фармацевтическим компаниям, заинтересованным в развитии бизнеса в РФ, для трансфера технологий производства фармацевтической продукции на территорию РФ [3], [12].

Дальнейшим развитием данной политики стало введение с 1 января 2025 г. правила «второй лишней» для ЛП из перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), в соответствии с которым приоритет в госзакупках отдается фармацевтической продукции, полный цикл производства которой является локализованным: например, приоритет в государственных закупках получают ЛП, производимые в РФ, начиная со стадии синтеза/биосинтеза активной фармацевтической субстанции (АФС) по сравнению с препаратами, производимыми в РФ из действующих веществ иностранного производства [11]. С 1 июля 2026 г. планируется введение данного правила для препаратов из перечня стратегически значимых лекарственных препаратов (СЗЛП) [11].

ЛП являются важнейшим видом продукции фармацевтической отрасли, поскольку играют ключевую роль в системе здравоохранения, а доступность эффективной и безопасной фармакотерапии напрямую влияет на качество и продолжительность жизни населения. По состоянию на декабрь 2025 г. из 881 международного непатентованного наименования (МНН), представленного в перечне ЖНВЛП, только 63 % (551 МНН) имеет статус препаратов, полный цикл производства которых локализован на территории РФ [17]. В соответствии со стратегией развития фармацевтической отрасли в период до 2030 г. («Фарма 2030») доля препаратов полного цикла производства к 2030 г. должна составить 80 %. Согласно экспертным оценкам, реализация планов по локализации производства ЛП в РФ в 2020 – 2030 годах позволит привлечь более 14,7 млрд. долларов иностранных инвестиций и создать свыше 45 тысяч рабочих мест [5].

Таким образом, отчетливо прослеживается курс государства на стимулирование производства лекарственных препаратов на территории РФ. В связи с этим целесообразно

выявить экономические проблемы, с которыми сталкиваются отечественные и зарубежные фармацевтические компании в рамках локализации полного цикла производства ЛП на территории РФ для того, чтобы с одной стороны максимально эффективно выстроить механизмы государственной поддержки фармацевтических производителей, а с другой стороны поспособствовать формированию государственного суверенитета в области лекарственного обеспечения.

Материал и методика исследования. Для достижения поставленной цели в статье использован метод исторического и логического анализа.

Основная часть. Экономические проблемы локализации ЛП на территории РФ обусловлены факторами, обеспечивающими функционирование фармацевтического производства. Среди данных факторов можно выделить сырьевую базу, парк оборудования, кадровое обеспечение, инфраструктурные и логистические факторы, а также факторы, связанные с жизненным циклом научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) (рис. 1). Стоит подробно рассмотреть особенности каждого из перечисленных факторов и проанализировать проблемы, оказывающие влияние на цикл фармацевтического производства. Для обеспечения надлежащего уровня качества, эффективности и безопасности фармацевтической продукции в рамках ее производства и контроля качества необходимо использовать особо чистое сырье и исходные материалы, например, такие как: реагенты, вспомогательные вещества, стандартные образцы химических соединений, материалы упаковки/укупорки, и т. д. Требования к качеству данных материалов строго регламентируются соответствующими сборниками нормативных документов (фармакопеями). Особую роль в выборе производителя сырья играет соответствие данного производителя требованиям отраслевого стандарта надлежащей производственной практики (Good Manufacturing Practice, GMP). Основная проблема заключается в сложности осуществления поставок сырья для фармацевтического производства из-за рубежа в условиях введения по отношению к РФ ограничительных мер экономического характера, а также в малом количестве конкурентноспособных аналогов данного сырья отечественного производства. Так, например, до 2020 г. было зарегистрировано около 60 стандартных образцов (СО) химических соединений фармакопейного качества, тогда как номенклатура СО фармакопеи Соединенных Штатов Америки (Ф. США) на тот момент была почти в 60 раз больше [7]. В основном отечественные фармацевтические производители импортируют из-за рубежа СО, качество которых соответствует требованиям Ф. США и фармакопеи Европейского союза [7].

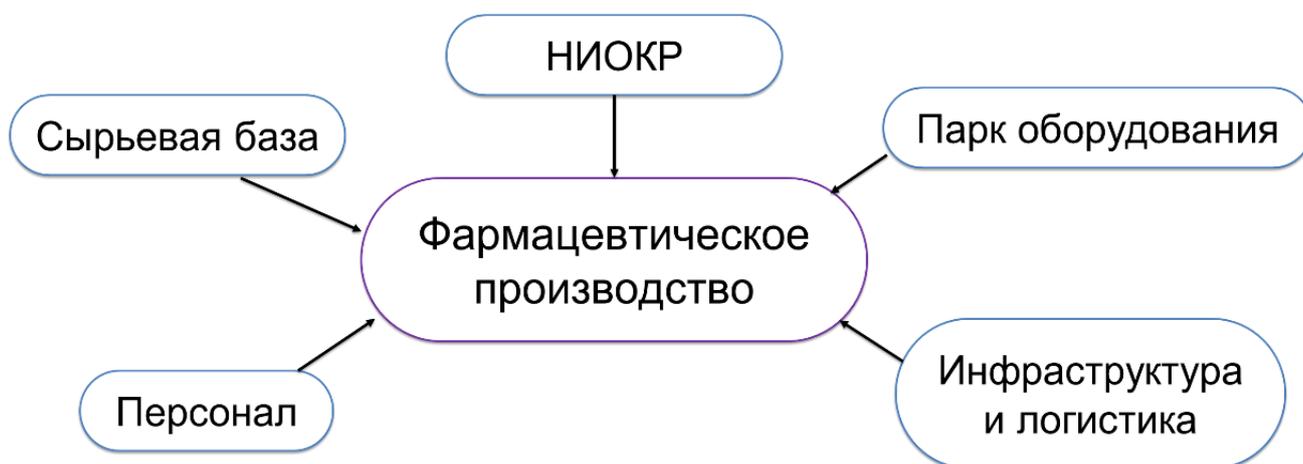


Рис. 1. Факторы, обеспечивающие функционирование фармацевтического производства

Источник: составлено авторами

Схожая проблема наблюдается и с оборудованием, используемым в отечественной фармацевтической отрасли для производства и контроля качества продукции: такое оборудование в РФ не производится вследствие небольшого внутреннего рынка и низкой конкурентоспособности данной продукции при ее потенциального экспорте, а для установки и введения в эксплуатацию импортного оборудования часто необходимо привлечение зарубежных специалистов [4, с. 46]. Все это является причиной технологической зависимости отечественной фармацевтической отрасли от оборудования иностранного производства. Так, например, до февраля 2022 г. доля импортного оборудования (с учетом запчастей) в фармацевтической промышленности превышала 80 % [13]. Также стоит отметить отсутствие системной государственной поддержки развития отечественного машиностроения для фармацевтической отрасли.

Фармацевтическая промышленность является наукоемкой отраслью экономики, и для осуществления всех стадий жизненного цикла ЛП необходимо привлечение высококвалифицированного персонала естественно-научного, технического, ветеринарного, медицинского, фармацевтического, юридического и экономического профилей. Проблемы заключаются в несоответствии образовательных программ учебных заведений высшего и средне-профессионального образования ожиданиям фармацевтического бизнеса и в дефиците практических навыков у выпускников учебных заведений [6; 9, с. 96]. Данная проблема является особенно острой в контексте влияния конкурентоспособности кадрового ресурса фармацевтической компании на конкурентоспособность данной компании в целом [8, с. 113].

В периоды роста объемов производства или изменения логистических цепочек возникает потребность в дополнительных складских площадях, соответствующих отраслевому стандарту надлежащей дистрибьюторской практики (Good Distribution Practice, GDP). Проблема заключается в необходимости привлечения фармацевтическими производителями значительных инвестиций для строительства складских площадей, закупки соответствующего оборудования и квалификации складов. Нехватка складских площадей приводит к затоваренности и необходимости привлечения сторонних логистических операторов. В условиях введения в отношении РФ ограничительных мер экономического характера проблема дефицита складов усугубляется [15]. Также отдельный вопрос занимает преодоление логистических сложностей доставки лекарственных препаратов в отдаленные от региональных центров территории РФ [16].

В контексте того, что при локализации процесса производства ЛП и АФС в РФ происходит трансфер технологического процесса от площадки передающей стороны, расположенной за рубежом, к площадке принимающей стороны, расположенной в РФ, для исследования сопоставимости характеристик продукта до и после трансфера может потребоваться широкий спектр исследований. Объем и характер данных исследований определяются видом лекарственного препарата (химический, биологический, радиофармацевтический, и т. д.): так, например, при трансфере технологии производства высокотехнологичного биологического лекарственного препарата может потребоваться проведение не только стандартных исследований аналитической сопоставимости препарата, произведенного на площадках передающей и принимающей сторон, но и дорогостоящие доклинические и даже клинические исследования, требующие задействования третьих лиц в виде контрактных исследовательских организаций. Проблема заключается в высокой стоимости и длительности проведения необходимых для фармацевтического производства НИОКР (в особенности клинических исследований) [14].

Выводы. Экономические проблемы локализации полного цикла производства ЛП на

территории РФ напрямую связаны с проблемами развития смежных отраслей экономики: машиностроения, логистики, химической промышленности, биотехнологической промышленности, а также науки и образования. Оказание содействия развитию обозначенных отраслей экономики посредством реализации мер государственной поддержки в совокупности с введением ограничительных мер по отношению к товарам зарубежного производства позволит наиболее эффективно достичь целей, обозначенных в стратегии «Фарма 2030». Особую роль в государственной поддержке фармацевтических производителей играет налаживание механизмов субсидирования проведения НИОКР, привлечения инвестиций в отрасль посредством специальных инвестиционных контрактов (СПИК), офсетных контрактов, а также налаживание механизмов научного консультирования фармацевтических производителей. Стоит отметить, что формирование суверенитета РФ в области лекарственного обеспечения посредством решения обозначенных в статье проблем невозможно без всестороннего взаимодействия между государством и бизнесом.

ЛИТЕРАТУРА

1. Гагарина М. В. Международная конкуренция и национальная конкурентоспособность / М. В. Гагарина, Г. В. Носкова. – Москва: Университет мировых цивилизаций им. В. В. Жириновского, 2025. – 300 с. – ISBN 978-5-605-45114-3.
2. Гагарина М. В. Устойчивое развитие предприятий в условиях цифровой экономики / М. В. Гагарина // Экономические исследования и разработки. – 2020. – № 4. – С. 102–105.
3. ГК «Р-Фарм» локализовала производство ритуксимаба от Dr. Reddy's [Электронный ресурс]. – URL: <https://gxpnews.net/2025/01/r-farm-lokalizoval-proizvodstvo-rituksimaba-ot-dr-reddys/> (дата обращения: 10.12.2025).
4. Долгопятова Т. Г., Федюнина А. А., Назарова А. Г. Фармацевтическое производство в России во время пандемии: старые проблемы, новые вызовы // ЭКО. – 2021. – № 8. – С. 38–63. – DOI: 10.30680/ECO0131-7652-2021-7-38-63.
5. Егорычева Е. А., Тамас Б., Мазурчук Т. М. Локализация производства медицинских препаратов в России как фактор экономического роста // Экономические системы. – 2022. – № 1.
6. Запартнериться с вузами: как можно справиться с нехваткой кадров в промышленности [Электронный ресурс]. – URL: <https://blogs.forbes.ru/2024/11/14/zapartneritsja-s-vuzami-kak-mozhno-spravitsja-s-nehvatkoj-kadrov-v-promyshlennosti/> (дата обращения: 15.12.2025).
7. Зачем фарминдустрии национальная система стандартных образцов? [Электронный ресурс]. – URL: <https://gilsinp.ru/?publications=zachem-farmindustrii-natsionalnaya-sistema-standartnyh-obraztsov> (дата обращения: 14.12.2025).
8. Измайлов А. М. К вопросу о роли НИОКР в подготовке кадров для современной фармацевтической промышленности в условиях цифровой трансформации // Вестник Академии права и управления. – 2025. – № 4 (85). – С. 112–120.

9. Маковецкая Е. Н., Маковецкий М. Ю., Тселюк В. И. Фармацевтический рынок в Российской Федерации: современное состояние и перспективы улучшения доступности лекарств для населения // Управленческий учет. – 2025. – № 10. – С. 90–97.
10. Носкова Г. В. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски / Г. В. Носкова, М. В. Гагарина. – Москва : Университет мировых цивилизаций им. В. В. Жириновского, 2025. – 180 с. – ISBN 978-5-605-45112-9.
11. Первый не лишний: когда заработает система предпочтений для стратегически значимых лекарств [Электронный ресурс]. – URL: <https://gxpnews.net/2025/12/pervyj-ne-lishnij-kogda-zarabotaet-sistema-preferenczij-dlya-strategicheski-znachimyh-lekarstv/> (дата обращения: 12.12.2025).
12. Новосельский С.О., Кириллова О.В., Золкин А.Л., Замбахидзе Л.Н. Менеджмент производственно-сбытовой деятельности компании на региональном рынке // Финансовый менеджмент. 2025. №3. С. 52-62.
13. Слуцкий Л.Э., Кротов М.И., Мунтиян В.И. Матрица выравнивания структурных диспропорций в социально-экономическом положении регионов России // Проблемы современной экономики. 2024. №1 (89). С. 6-21.
14. Слуцкий Л.Э. [О некоторых итогах евразийской интеграции \(вступительное слово\)](#) // [Проблемы современной экономики](#). 2018. №4 (68). С. 6.
15. Слоботчиков О.Н., Попков А.А. Профессионализация как основа формирования базовой функциональной концепции современной системы образования // Казанский педагогический журнал. 2018. №5 (130). С. 32-38.
16. Булавина М.А., Новосельский С.О., Измestьев Д.М. Организационно-экономический механизм управления бизнес-процессами производства металлоконструкций в условиях кризиса // Вестник Университета мировых цивилизаций. 2024. Т.15. №2 (43). С. 68-74.
17. Жилияков Д.И., Дорофеев А.Ф., Петрушина О.В., Новосельский С.О., Шлеенко А.В. Интегральная оценка технологического развития пространственно локализованных агросоциохозяйственных систем региона // Техника и оборудование для села. 2025. №3 (333). С. 44-47.
18. Слоботчиков О.Н. Национальные государства после распада «империи» Европы // В сборнике: Феномен роста популярности радикальных политических движений в Европе: причины и перспективы. В 2-х частях. Москва, 2018. С. 292-296.
19. Производственные мощности «Новартис Нева» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.novartis.com/ru-ru/about/novartis-neva> (дата обращения: 10.12.2025).
20. Российский рынок оборудования, сырья и технологий для фармацевтического производства: возможности и точки роста [Электронный ресурс]. – URL: <https://pharmtech-expo.ru/ru/media/news/2023/may/31/equipment-raw-materials-technologies-for-russian-pharmaceutical-market/> (дата обращения: 15.12.2025).
21. Фармацевтический рынок России [Электронный ресурс]. – URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/farmatsevticheskiy-rynok-rossii/> (дата обращения: 16.12.2025).
22. Фармлогистика: кризисы стимулировали ее развитие [Электронный ресурс]. – URL: <https://mosapteki.ru/material/farmlogistika-krizisy-stimulirovali-ee-razvitie-17775> (дата обращения: 16.12.2025).
23. Эксперт рассказал о сложностях доставки лекарств в регионы [Электронный ресурс]. – URL: <https://ria.ru/20250730/lekarstva-2032258734.html> (дата обращения: 16.12.2025).

24. Эксперты определили степень локализации ЖНВЛП [Электронный ресурс]. – URL: <https://pharmvestnik.ru/content/news/eksperty-opredelili-stepen-lokalizacii-jnvlp.html> (дата обращения: 14.12.2025).

Loginov Alexey Vladimirovich

Zhirinovsky University of World Civilizations, Moscow, Russia
E-mail: alloginov1705@gmail.com

Gagarina Margarita Viktorovna

Zhirinovsky University of World Civilizations, Moscow, Russia
E-mail: mvgagarina@yandex.ru

Economic Challenges of Deep Localization of Drug Production in the Russian Federation

Abstract. In the context of the Russian Federation's policy of achieving sovereignty in the field of drug provision by localizing the full cycle of drug manufacture within the country, as outlined in the strategy for the development of the domestic pharmaceutical industry until 2030, identifying economic problems that hinder the achievement of the pharmaceutical sector's development targets plays a particularly important role. This article is devoted to the identification and analysis of these problems. The author of the article highlights the key factors affecting the functioning of pharmaceutical production, analyses a number of economic problems associated with these factors, and emphasises the links between the pharmaceutical industry and related sectors of the economy: the chemical and biotechnology industries, mechanical engineering, logistics, science and education. Problems in the development of related sectors of the economy are the root cause of problems in the development of the pharmaceutical industry and the implementation of deep localisation of drug manufacture in particular. Thus, by developing a comprehensive approach based on close cooperation between the state and business, aimed at solving the problems identified in this article, it will be possible to most effectively achieve the goals set for achieving state sovereignty in the field of drug provision.

Keywords: Deep localization of drug manufacture; state sovereignty of the Russian Federation in the field of drug provision; problems of the development of the domestic pharmaceutical industry; «Pharma 2030»; factors affecting the functioning of pharmaceutical manufacture