

Журнал «Мировые цивилизации» / Scientific journal «World civilizations» <https://wcj.world>

2026, Том 11, № 5 / 2026, Vol 11, Issue 5 <https://wcj.world/issue-5-2026.html>

URL статьи: <https://wcj.world/PDF/11ECMZ126.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Дядченко Д. В. Развитие человеческого капитала в регионе: оценка состояния и направления повышения эффективности (на примере Республики Татарстан) / Д. В. Дядченко, М. В. Гагарина // Мировые цивилизации. — 2026. — Т. 11. — № 5. — URL: <https://wcj.world/PDF/11ECMZ126.pdf>

For citation:

Dyadchenko D. V., Gagarina M. V. Investment and innovation mechanisms for increasing the resilience of the regional industry to external economic shocks. *World civilizations*. 2026; 11(5): 11ECMZ126. Available at: <https://wcj.world/PDF/11ECMZ126.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338.45

Дядченко Дмитрий Владимирович

Университет мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского, Москва, Россия
аспирант

E-mail: DyadchenkoDV@yandex.ru

Гагарина Маргарита Викторовна

Университет мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского, Москва, Россия
кандидат экономических наук

E-mail: mvgagarina@yandex.ru

Инвестиционно-инновационные механизмы повышения устойчивости региональной промышленности к внешним экономическим шокам

Аннотация. В условиях нарастающей глобальной нестабильности, санкционного давления, разрыва логистических цепочек и ускоряющейся трансформации промышленного производства проблема повышения устойчивости региональной промышленности к внешним экономическим шокам приобретает ключевое значение для обеспечения экономической безопасности и устойчивого развития территорий. В статье уточнено содержание категории устойчивости региональной промышленности, систематизированы виды внешних экономических шоков и факторы уязвимости промышленных комплексов, обоснована необходимость синергии инвестиционной активности и инновационного развития как условия формирования адаптивной промышленной модели. Выявлено, что наибольшую результативность обеспечивают механизмы технологической модернизации, цифровизации, диверсификации производства, развития собственной научно-технической базы, кластерного взаимодействия и государственной поддержки инвестиционных проектов. Научная значимость исследования состоит в развитии представлений о взаимосвязи промышленной устойчивости, региональной промышленной политики и экономической безопасности, практическая – в возможности использования предложенных рекомендаций органами власти и хозяйствующими субъектами при формировании мер промышленной и инвестиционно-инновационной политики. Сделан вывод о том, что устойчивость региональной промышленности в современных условиях определяется не отдельными мерами поддержки, а комплексным сочетанием инвестиционных и инновационных механизмов, адаптированных к отраслевой и территориальной специфике.

Ключевые слова: устойчивость промышленности; внешние экономические шоки; инвестиционные механизмы; инновационное развитие; региональная экономика; экономическая безопасность

Проблема устойчивости промышленных систем к внешним воздействиям не является новой для экономической науки, однако в последние годы она приобрела особую актуальность в связи с резким увеличением частоты и масштаба экономических шоков. Глобализация экономики, которая долгое время рассматривалась как безусловное благо, открывающее новые возможности для роста и развития, одновременно создала каналы быстрого распространения кризисных явлений и увеличила взаимозависимость национальных экономик. Разрыв производственных цепочек в одной части мира мгновенно сказывается на предприятиях в других регионах, а колебания валютных курсов или цен на сырье могут за короткое время кардинально изменить условия хозяйствования [1]

Для России, традиционно интегрированной в мировую экономику через экспорт сырьевых ресурсов и импорт технологий и оборудования, вопросы повышения устойчивости промышленности стоят особенно остро. Санкционное давление, начавшееся в 2014 году и многократно усилившееся в последующие годы, вынудило российскую промышленность искать новые пути развития, переориентировать производственные и логистические цепочки, осваивать выпуск продукции, ранее закупавшейся за рубежом. Этот вынужденный процесс адаптации, несмотря на все сложности, создал и определенные возможности для модернизации промышленности, развития собственных технологий, формирования более устойчивой и самодостаточной экономической системы [2].

Региональная промышленность в России крайне неоднородна по своей структуре, уровню технологического развития, степени зависимости от внешних рынков и импортных поставок. Регионы с диверсифицированной промышленной базой, развитым научно-технологическим потенциалом, наличием собственных источников финансирования оказались более подготовленными к внешним шокам и быстрее адаптировались к новым условиям. Территории с моноотраслевой структурой экономики, критической зависимостью от внешних поставок комплектующих и технологий, слабым инновационным потенциалом столкнулись с серьезными проблемами, требующими значительных усилий и ресурсов для их преодоления [5].

Актуальность темы исследования определяется необходимостью разработки комплексного подхода к повышению устойчивости региональной промышленности, основанного на сочетании инвестиционных и инновационных механизмов. Простое наращивание инвестиций в существующие производственные мощности без их технологической модернизации не обеспечивает достаточного уровня устойчивости. Точно так же инновационные разработки без необходимого инвестиционного обеспечения их внедрения остаются невостребованными. Только синергия инвестиционной активности и инновационного развития может создать прочную основу для повышения адаптивности промышленных систем к внешним воздействиям. В 2025 году вопросы экономической безопасности и устойчивости промышленности вышли на первый план государственной политики. Реализуются масштабные программы импортозамещения, технологического перевооружения промышленности, развития критически важных отраслей и производств. Выделяются значительные бюджетные средства на поддержку инвестиционных проектов, направленных на создание новых производственных мощностей, освоение выпуска продукции, замещающей импорт, модернизацию существующих предприятий. Одновременно стимулируется инновационная активность через систему налоговых льгот, грантов, субсидий на исследования и разработки, создание технологических платформ и инновационных кластеров [7].

Под устойчивостью региональной промышленности следует понимать способность промышленного комплекса территории сохранять основные параметры функционирования при воздействии внешних негативных факторов, адаптироваться к изменяющимся условиям и восстанавливать нормальное функционирование после прекращения воздействия шока. Устойчивость не означает неизменность и статичность системы, напротив, она предполагает гибкость, способность к трансформации, готовность к изменениям при сохранении ключевых функций и характеристик [8].

Внешние экономические шоки, воздействующие на региональную промышленность, могут иметь различную природу и проявляться в разных формах. Ценовые шоки связаны с резкими изменениями цен на сырье, энергоносители, комплектующие, готовую продукцию и могут как негативно, так и позитивно влиять на промышленные предприятия в зависимости от их позиции в производственной цепочке. Для регионов-экспортеров сырья рост мировых цен создает благоприятные условия, однако делает экономику более зависимой от конъюнктуры внешних рынков. Резкое падение цен, напротив, может привести к кризису в сырьевых отраслях и связанных с ними производствах.

Логистические проблемы возникают, когда рвутся привычные цепочки поставок и становится невозможно получить нужные комплектующие, материалы или оборудование из тех источников, к которым все привыкли. За последние годы стало очевидно, насколько хрупкими оказались глобальные логистические системы и как сильно многие производства зависят от того, чтобы международные транспортные коридоры работали без сбоев. Российские предприятия столкнулись с серьезными трудностями, когда оказались перекрыты стандартные маршруты поставок, а на поиск и организацию альтернативных путей уходило гораздо больше времени и денег.

Финансовые потрясения начинаются с резких колебаний валютных курсов, изменения процентных ставок и того, насколько легко получить кредит. Когда национальная валюта слабеет, импорт становится дороже, и это больно бьет по тем предприятиям, которые закупают комплектующие за рубежом, хотя для экспортеров это может обернуться плюсом, потому что их продукция становится конкурентоспособнее. Если растут процентные ставки, то инвестиционные проекты обходятся дороже, а модернизировать производство за счет кредитов становится сложнее. Санкции в финансовой области перекрывают доступ к международным рынкам капитала и особенно осложняют жизнь тем предприятиям, где значительная доля иностранных вложений [9].

Технологические встряски происходят, когда появляются какие-то прорывные разработки, которые полностью меняют правила игры в отрасли и превращают существующие процессы и продукцию в устаревшие. Из-за санкций наши промышленные предприятия оказались отрезаны от многих передовых зарубежных технологий, что заставило срочно развивать собственные разработки, и в этом есть своя положительная сторона, потому что отечественные предприятия и научные организации получили толчок к активной инновационной работе.

Колебания спроса выражаются в том, что объем и структура спроса на промышленную продукцию могут измениться очень быстро и радикально. Пандемия ковида показала это наглядно, когда в одних отраслях начался настоящий бум заказов, а другие остались практически без спроса. Санкции отрезали многие российские предприятия от их традиционных рынков сбыта, и пришлось срочно переориентироваться либо на внутренний рынок, либо искать новые возможности для экспорта.

Институциональные шоки связаны с резкими изменениями правил и условий ведения

бизнеса, введением новых ограничений, изменением таможенных режимов, лицензионных требований. Санкционная политика западных стран привела к массовым институциональным шокам для российской промышленности, когда в короткие сроки были введены многочисленные ограничения на экспорт технологий, оборудования, комплектующих, заморожены активы, разорваны контракты. Устойчивость промышленности к внешним шокам определяется комплексом факторов, которые можно разделить на внутренние, зависящие от характеристик самих предприятий и региональной промышленной системы, и внешние, связанные с условиями макроэкономической среды, качеством государственной политики, состоянием институтов. К внутренним факторам устойчивости относятся уровень технологического развития предприятий, наличие финансовых резервов, диверсификация производства и рынков сбыта, квалификация персонала, качество менеджмента, гибкость производственных систем, наличие собственной научно-технической базы.

Технологическое отставание делает предприятия уязвимыми перед лицом конкуренции и ограничивает возможности быстрой адаптации к изменяющимся условиям. Устаревшее оборудование требует больших затрат на обслуживание и ремонт, имеет низкую производительность и энергоэффективность, не позволяет выпускать продукцию, соответствующую современным требованиям. Недостаточные финансовые резервы лишают предприятия возможности пережить временные трудности, инвестировать в модернизацию, осваивать новые виды продукции. Узкая специализация и зависимость от ограниченного числа потребителей создают риски в случае потери ключевых заказчиков или изменения рыночной конъюнктуры.

Внешние факторы устойчивости включают качество институциональной среды, доступность финансовых ресурсов, развитость инфраструктуры, эффективность государственной политики поддержки промышленности, наличие квалифицированных кадров в регионе, состояние научно-технической базы. Неэффективные институты, высокие административные барьеры, коррупция снижают способность промышленных систем адаптироваться к изменениям и отвлекают ресурсы от производственной деятельности на решение административных вопросов. Слаборазвитая инфраструктура ограничивает возможности развития предприятий, увеличивает издержки, создает логистические проблемы.

Инвестиционные механизмы повышения устойчивости региональной промышленности связаны с направлением финансовых ресурсов на модернизацию производственных мощностей, создание резервов, диверсификацию производства, развитие инфраструктуры. Технологическое перевооружение предприятий позволяет повысить производительность труда, снизить издержки, улучшить качество продукции, освоить выпуск новых видов товаров. Замена устаревшего импортного оборудования на современное отечественное или оборудование из дружественных стран снижает зависимость от санкционных ограничений и валютных рисков [11].

Создание производственных резервов, включая запасы сырья, материалов, комплектующих, формирование резервных производственных мощностей позволяет предприятиям продолжать работу при временных перебоях в поставках. Однако излишние запасы замораживают оборотный капитал и увеличивают издержки, поэтому необходим разумный баланс между обеспечением устойчивости и экономической эффективностью. Диверсификация производства, освоение выпуска различных видов продукции, ориентированных на разные рынки и группы потребителей, снижает риски, связанные с падением спроса на отдельные виды товаров или потерей конкретных рынков сбыта.

Когда предприятие начинает само производить комплектующие и материалы, которые раньше покупало у других поставщиков, это называется вертикальной интеграцией, и такой

подход дает больше контроля над производством и делает компанию менее зависимой от внешних поставок. Если создать собственные исследовательские и конструкторские подразделения, то не придется полагаться на сторонних разработчиков, а продукцию можно будет быстрее подстраивать под меняющиеся требования рынка. Вкладывая деньги в развитие персонала, повышая квалификацию сотрудников и выстраивая систему постоянного обучения, предприятие получает кадры, которые способны осваивать новые технологии и гибко реагировать на изменения [12].

Инновационные подходы к повышению устойчивости строятся на том, чтобы внедрять новые технологии, продукты, новые способы организовать производство и управление, все это дает конкурентные преимущества и делает предприятия более гибкими. Если цифровизировать производственные процессы, внедрить автоматизированные системы управления, задействовать промышленный интернет вещей, работать с большими данными и искусственным интеллектом, то можно эффективнее использовать ресурсы, быстрее принимать решения и сделать производство более гибким. Цифровые двойники производства позволяют заранее прогонять разные сценарии работы и находить потенциальные проблемы до того, как они проявятся на практике, а гибкие производственные системы построены на модульной архитектуре, где оборудование можно быстро переналадить, благодаря чему легко менять ассортимент выпускаемой продукции, подстраиваться под изменения спроса и осваивать новые изделия без больших вложений в оборудование. Аддитивные технологии и трехмерная печать открывают возможность производить запчасти и комплектующие прямо на месте, не завися от централизованных поставщиков. Концепция бережливого производства, которая нацелена на то, чтобы убрать все лишнее и оптимизировать процессы, помогает сократить издержки и освободить ресурсы, которые можно направить на развитие.

Когда предприятие развивает собственные научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, создает новые материалы, технологии и продукты, оно становится менее зависимым от иностранных разработок и закладывает фундамент для технологического лидерства. Российским предприятиям сейчас приходится активно развивать собственные разработки из-за ограниченного доступа к западным технологиям, и хотя это требует серьезных вложений и связано с рисками, в долгосрочной перспективе это создает устойчивые конкурентные преимущества. Многие регионы сейчас делают приоритетом освоение производства тех критически важных комплектующих и материалов, которые раньше приходилось импортировать.

Инновации в том, как организовано производство и управление, тоже серьезно влияют на устойчивость предприятий. Когда внедряются современные методы управления цепочками поставок, выстраиваются партнерские отношения с поставщиками на основе долгосрочных договоров и совместной работы над улучшением качества и снижением затрат, это создает более прочные связи в кооперации. Сетевые формы организации производства, где предприятия объединяют усилия для реализации сложных проектов, совместно используют мощности и обмениваются компетенциями, делают всю промышленную систему более гибкой и адаптивной.

Комбинирование инвестиционных и инновационных механизмов дает наибольший эффект для повышения устойчивости. Инвестиции в современное оборудование без инноваций в организации производства не обеспечивают полной реализации потенциала новых технологий. Инновационные разработки без необходимых инвестиций в их внедрение остаются на бумаге. Только синергия инвестиций и инноваций создает прочную основу для устойчивого развития промышленности.

Роль государства в создании условий для повышения устойчивости региональной

Страница 5 из 12

промышленности является критически важной. На федеральном уровне формируется общая стратегия промышленного развития, определяются приоритетные отрасли и производства, нуждающиеся в поддержке, создаются институты развития, предоставляющие финансирование и консультационную поддержку. Программы импортозамещения, технологического перевооружения промышленности, развития критических технологий и производств направлены на снижение зависимости от импорта и повышение технологического суверенитета страны.

Финансовая поддержка инвестиционных проектов осуществляется через различные механизмы. Фонд развития промышленности предоставляет льготные займы на проекты по техническому перевооружению, созданию новых производств, освоению выпуска импортозамещающей продукции. Институт развития Внешэкономбанк финансирует крупные инфраструктурные и промышленные проекты, имеющие стратегическое значение. Государственные гарантии по кредитам снижают риски для банков и облегчают доступ предприятий к заемным средствам. Субсидии на компенсацию части затрат на приобретение оборудования, уплату процентов по кредитам, проведение исследований и разработок снижают финансовую нагрузку на предприятия.

Когда предприятия вкладываются в модернизацию и инновационное развитие, налоговые льготы становятся хорошим стимулом направлять прибыль именно на развитие производства. Инвестиционный налоговый кредит дает возможность отложить выплату налога на прибыль, пока реализуется инвестиционный проект. Ускоренная амортизация оборудования позволяет быстрее вернуть вложенные деньги и получить средства для следующих проектов. А если новые производственные мощности освобождаются от налога на имущество, это снижает затраты как раз в тот момент, когда производство выходит на полную мощность.

Поддержка инновационной деятельности работает через разные каналы: исследования и разработки финансируются грантами, создаются технологические платформы, где наука и бизнес могут координировать свои усилия, развивается инновационная инфраструктура. Особые экономические зоны с льготным налогообложением и хорошо развитой инфраструктурой притягивают инвесторов в те отрасли, которые считаются приоритетными. В регионах, где экономическая ситуация неважная, создаются территории опережающего развития, и там предоставляются преференции тем, кто готов создавать новые производства и рабочие места.

Региональные власти также играют важную роль в повышении устойчивости промышленности на своих территориях. Они формируют региональную промышленную политику с учетом специфики территории, структуры промышленного комплекса, имеющихся ресурсов и конкурентных преимуществ. Поддержка якорных предприятий, являющихся градообразующими и системообразующими для региональной экономики, предотвращает негативные социально-экономические последствия их возможных проблем. Развитие кооперационных связей между крупными предприятиями и малым бизнесом, создание промышленных кластеров повышает устойчивость промышленной системы региона в целом.

Развитие промышленной инфраструктуры, включая индустриальные парки, технопарки, логистические центры, создает благоприятные условия для размещения новых производств и модернизации существующих. Подготовка квалифицированных кадров через систему профессионального образования, соответствующего потребностям региональной промышленности, решает проблему дефицита специалистов. Взаимодействие с образовательными учреждениями, участие предприятий в разработке образовательных

программ, организация практик и стажировок обеспечивают подготовку кадров с необходимыми компетенциями.

Посмотрим на то, как российские регионы справлялись с экономическими потрясениями последних лет. Картина получается довольно пёстрая. Там, где сосредоточены оборонные заводы, ситуация оказалась относительно стабильной. Госзаказ дал предприятиям и работу, и деньги на обновление оборудования. Интересно, что многие из этих заводов начали активнее делать что-то для обычных людей, используют свои наработки для гражданских нужд. Получается двойная выгода: и от военных контрактов не так зависят, и ассортимент расширяют.

С машиностроительными регионами история сложнее. Когда привычные поставки комплектующих и технологий извне прервались, пришлось срочно искать выход. Кто-то наладил собственное производство нужных деталей, кто-то нашёл новых партнёров в тех странах, которые санкции не поддержали. Процесс шёл непросто, но со временем многое из того, что раньше везли из-за границы, научились делать сами. А вот химическим производствам в какой-то степени даже повезло. Когда западные компании ушли с рынка, освободилось место для российской продукции. Плюс экспорт удалось перенаправить на восток, там спрос оказался вполне приличным.

Сырьевые регионы испытали влияние колебаний цен на мировых рынках и санкционных ограничений на экспорт. Потребовалась переориентация экспортных потоков, что повлекло дополнительные логистические издержки и временные потери. Одновременно возникли возможности для развития глубокой переработки сырья и производства продукции с высокой добавленной стоимостью для внутреннего рынка. Регионы с развитой легкой промышленностью получили возможность занять долю рынка, освободившуюся после ухода западных брендов, однако столкнулись с проблемами качества сырья и комплектующих отечественного производства.

Типичными проблемами, с которыми столкнулось большинство регионов, стали недостаток финансовых ресурсов для масштабной модернизации производства, дефицит квалифицированных кадров, особенно инженеров и технологов, длительные сроки освоения выпуска новой продукции и сертификации, административные барьеры при получении господдержки. Успешные примеры адаптации демонстрируют важность активной позиции региональных властей, готовности предприятий к инвестициям в модернизацию, наличия собственной научно-технической базы, гибкости менеджмента. Перспективы повышения устойчивости региональной промышленности к внешним шокам связаны с реализацией комплекса мер на различных уровнях управления. На уровне предприятий необходимо формирование стратегии устойчивого развития, включающей диверсификацию производства и рынков сбыта, инвестиции в технологическую модернизацию, развитие собственной научно-технической базы, создание системы управления рисками. Предприятиям следует активнее использовать возможности государственной поддержки, участвовать в программах технологического развития, формировать кооперационные связи с другими участниками производственных цепочек. На региональном уровне требуется формирование промышленной политики, ориентированной на повышение устойчивости, с учетом специфики территории и структуры промышленного комплекса. Важно развивать промышленную и инновационную инфраструктуру, поддерживать кластерные инициативы, стимулировать кооперацию между предприятиями, наукой и образованием. Нужно, чтобы учебные заведения готовили именно тех специалистов, которые реально нужны местным предприятиям. И чтобы эти специалисты потом оставались работать в регионе, а не уезжали. Для этого придётся создавать условия, при которых талантливым людям будет интересно здесь жить и работать,

заниматься чем-то новым.

Что касается федеральной политики, то курс на импортозамещение и развитие технологий имеет смысл продолжать. Но тут важно не перегнуть палку с защитой отечественных производителей, если совсем убрать конкуренцию, это может привести к застою.

С финансированием тоже не всё гладко. Компаниям, которые хотят развиваться и внедрять что-то новое, часто сложно получить поддержку. Бюрократии слишком много, процедуры запутанные. Было бы неплохо это упростить и сделать так, чтобы институты поддержки бизнеса работали эффективнее.

И наконец, бизнесу нужна определённость. Когда правила игры постоянно меняются, планировать развитие очень сложно. Защита собственности, включая права на разработки и изобретения, должна работать не на бумаге, а на практике. И судебная система должна разбирать споры справедливо и без волокиты, базовые вещи, без которых нормального развития не получится. Цифровизация промышленности должна стать приоритетом политики повышения устойчивости. Внедрение цифровых технологий в производство, управление, логистику позволяет повысить эффективность, гибкость, адаптивность промышленных систем. Развитие отечественной элементной базы, программного обеспечения, средств автоматизации критически важно для технологического суверенитета. Подготовка кадров, владеющих цифровыми компетенциями, становится необходимым условием успешной цифровой трансформации промышленности.

Развитие межрегионального и международного сотрудничества в промышленной сфере создает дополнительные возможности для повышения устойчивости. Формирование межрегиональных производственных цепочек снижает зависимость от импорта и распределяет риски между территориями. Сотрудничество с дружественными странами в технологической сфере, совместные проекты, взаимные инвестиции открывают доступ к технологиям и рынкам. Участие в интеграционных объединениях, таких как ЕАЭС, БРИКС, ШОС, создает более широкое экономическое пространство для деятельности российской промышленности.

Устойчивое развитие промышленности невозможно без учета экологических факторов. Переход к зеленым технологиям, снижение негативного воздействия на окружающую среду, эффективное использование ресурсов становятся не только требованиями регулирования, но и конкурентными преимуществами. Циркулярная экономика, когда отходы одних производств используются как сырье для других, позволяет снизить зависимость от первичных ресурсов и уменьшить экологический след. Инвестиции в экологически чистые технологии открывают доступ к новым рынкам и сегментам потребителей.

Социальная ответственность промышленных предприятий перед работниками и территориями их размещения также влияет на устойчивость. Создание достойных условий труда, конкурентная оплата, возможности для профессионального развития помогают привлекать и удерживать квалифицированных специалистов. Есть ещё важная вещь, насколько предприятие чувствует ответственность перед теми, кто на нём работает, и перед городом, в котором оно находится. Это напрямую связано с тем, насколько оно способно выдерживать разные кризисы. Если людям на производстве комфортно, платят нормально и дают возможность учиться новому, хорошие кадры сами тянутся на такое место и не думают уходить.

Когда компания вкладывается в то, что находится за воротами завода, помогает

школам, поддерживает спортивные секции, участвует в культурных проектах, создаёт совсем другое отношение со стороны горожан. Люди видят, что бизнес не существует в вакууме, а заботится о том, что происходит вокруг. И если у завода начинаются сложности, местное сообщество с большей вероятностью его поддержит.

Как понять, что с промышленностью всё в порядке или, наоборот, назревают проблемы. Без постоянного наблюдения легко пропустить тревожные сигналы. Имеет смысл выстроить систему, которая будет отслеживать ключевые вещи: какие технологии применяются, насколько стабильно финансовое положение, не сидит ли компания на одном продукте, пробует ли что-то инновационное.

Если такая система работает регулярно, а не от случая к случаю, можно сравнивать разные заводы и регионы между собой, видеть тенденции. Главное, так это шанс заметить те предприятия или территории, у которых дела идут под откос, и успеть что-то предпринять, пока не стало совсем поздно. Профилактика всегда дешевле лечения запущенных случаев.

Учитывая изложенное, можно сформулировать несколько выводов о повышении устойчивости региональной промышленности к внешним экономическим шокам через инвестиционно-инновационные механизмы. Устойчивость промышленных систем к внешним воздействиям определяется комплексом факторов, включающих технологический уровень предприятий, финансовые возможности, диверсификацию производства, качество управления, состояние институциональной среды. Повышение устойчивости требует одновременного задействования инвестиционных механизмов, обеспечивающих модернизацию производственной базы, и инновационных механизмов, создающих конкурентные преимущества и адаптивность. Государственная политика играет ключевую роль в создании условий для повышения устойчивости через финансовую поддержку, налоговые стимулы, развитие инфраструктуры, совершенствование институциональной среды. Региональная специфика требует дифференцированного подхода к повышению устойчивости с учетом структуры промышленного комплекса, имеющихся ресурсов и конкурентных преимуществ территории. Сейчас без цифровых технологий промышленности становится всё труднее справляться с неожиданностями. Цифровизация даёт возможность быстрее перестраиваться, работать эффективнее и реагировать на изменения. Производство становится более гибким, и это серьёзное преимущество в нестабильные времена. Другой принципиальный вопрос, развитие собственных технологий и научных разработок. Чем больше критически важных вещей мы умеем делать сами, тем меньше зависим от того, что происходит за границей. Технологическая самостоятельность, вполне конкретная защита от внешних рисков. А еще помогает, когда предприятия не варятся каждое в своём соку, а работают вместе. Связи с университетами и исследовательскими центрами, совместные проекты, обмен опытом, всё это делает промышленность крепче. Когда компании объединяются в какие-то сети или кластеры, система в целом становится устойчивее, чем просто набор отдельных игроков.

В итоге получается, что сделать региональную промышленность более живучей перед лицом экономических потрясений, задача непростая. Тут нужно, чтобы власть, бизнес, учёные и преподаватели действовали в одном направлении. Если каждый тянет одеяло на себя, результата не будет. А когда усилия согласованы, появляется реальный шанс выстроить что-то действительно устойчивое. Сочетание инвестиционных и инновационных механизмов, адаптированных к специфике конкретных территорий и отраслей, создает основу для формирования промышленности, способной не только противостоять негативным внешним воздействиям, но и использовать возникающие возможности для модернизации и развития. Опыт адаптации российской промышленности к внешним шокам последних лет

демонстрирует как серьезные вызовы, так и появившиеся возможности для технологического рывка и формирования более самодостаточной и конкурентоспособной экономики. Дальнейшее совершенствование инвестиционно-инновационных механизмов, распространение лучших практик, активная промышленная политика будут способствовать повышению устойчивости региональной промышленности и достижению целей долгосрочного социально-экономического развития страны.

ЛИТЕРАТУРА

1. Анимица Е. Г., Силин Я. П. Средний Урал на пути к новой индустриализации // Экономика региона. – 2021. – № 3. – С. 71–81.
2. Бодрунов С. Д. Реиндустриализация российской экономики: императивы, потенциал, риски // Экономическое возрождение России. – 2023. – № 1. – С. 19–26.
3. Булавина М.А., Новосельский С.О., Измestьев Д.М. Организационно-экономический механизм управления бизнес-процессами производства металлоконструкций в условиях кризиса // Вестник Университета мировых цивилизаций. 2024. Т.15. №2 (43). С. 68-74.
4. Гагарина М. В. Международная конкуренция и национальная конкурентоспособность / М. В. Гагарина, Г. В. Носкова. – Москва: Университет мировых цивилизаций им. В. В. Жириновского, 2025. – 300 с. – ISBN 978-5-605-45114-3.
5. Гагарина М. В. Устойчивое развитие предприятий в условиях цифровой экономики / М. В. Гагарина // Экономические исследования и разработки. – 2020. – № 4. – С. 102–105.
6. Глазьев С. Ю. О целях, проблемах и мерах государственной политики развития и интеграции. – М.: Научный эксперт, 2023. – 169 с.
7. Гранберг А. Г. Основы региональной экономики. – М.: ГУ ВШЭ, 2020. – 495 с.
8. Жилияков Д.И., Дорофеев А.Ф., Петрушина О.В., Новосельский С.О., Шлеенко А.В. Интегральная оценка технологического развития пространственно локализованных агросоциохозяйственных систем региона // Техника и оборудование для села. 2025. №3 (333). С. 44-47.
9. Кузнецова А. И. Инвестиционная привлекательность регионов: методика оценки и анализ взаимосвязей с экономическим ростом // Региональная экономика: теория и практика. – 2023. – № 5. – С. 38–52.
10. Ленчук Е. Б. Курс на новую индустриализацию – глобальный тренд экономического развития // Проблемы прогнозирования. – 2022. – № 3. – С. 132–143.
11. Национальный доклад о конкурентоспособности России 2024 / Министерство экономического развития Российской Федерации. – М., 2024. – 187 с.
12. Новосельский С.О., Кириллова О.В., Золкин А.Л., Замбахидзе Л.Н. Менеджмент производственно-сбытовой деятельности компании на региональном рынке // Финансовый менеджмент. 2025. №3. С. 52-62.
13. Слоботчиков О.Н. Национальные государства после распада «империи» Европы // В сборнике: Феномен роста популярности радикальных политических

- движений в Европе: причины и перспективы. В 2-х частях. Москва, 2018. С. 292-296.
14. Слоботчиков О.Н., Попков А.А. Профессионализация как основа формирования базовой функциональной концепции современной системы образования // Казанский педагогический журнал. 2018. №5 (130). С. 32-38.
 15. Слуцкий Л.Э. [О некоторых итогах евразийской интеграции \(вступительное слово\)](#) // [Проблемы современной экономики](#). 2018. №4 (68). С. 6.
 16. Слуцкий Л.Э., Кротов М.И., Мунтиян В.И. Матрица выравнивания структурных диспропорций в социально-экономическом положении регионов России // Проблемы современной экономики. 2024. №1 (89). С. 6-21.
 17. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации: утв. Указом Президента РФ от 1 декабря 2016 г. № 642.
 18. Сухарев О. С. Экономика технологического развития. – М.: Финансы и статистика, 2023. – 480 с.
 19. Татаркин А. И., Романова О. А. Промышленная политика и механизм ее реализации. Системный подход // Экономика региона. – 2022. – Т. 3, № 2. – С. 19–31.

Dyadchenko Dmitry Vladimirovich

Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow, Russia
E-mail: DyadchenkoDV@yandex.ru

Gagarina Margarita Viktorovna

Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow, Russia
E-mail: mvgagarina@yandex.ru

Investment and innovation mechanisms for increasing the resilience of the regional industry to external economic shocks

Abstract. In the context of increasing global instability, sanctions pressure, disruption of logistics chains and the accelerating transformation of industrial production, the problem of increasing the resilience of regional industry to external economic shocks is becoming key to ensuring economic security and sustainable development of territories. The article clarifies the content of the category of sustainability of regional industry, systematizes the types of external economic shocks and vulnerability factors of industrial complexes, justifies the need for synergy of investment activity and innovative development as conditions for the formation of an adaptive industrial model. It has been revealed that the mechanisms of technological modernization, digitalization, diversification of production, development of own scientific and technical base, cluster interaction and state support of investment projects provide the greatest effectiveness. The scientific significance of the study lies in the development of ideas about the relationship between industrial sustainability, regional industrial policy and economic security, and the practical significance lies in the possibility of using the proposed recommendations by government authorities and business entities in shaping industrial and investment and innovation policy measures. It is concluded that the sustainability of regional industry in modern conditions is determined not by individual support measures, but by a complex combination of investment and innovation mechanisms adapted to industry and territorial specifics.

Keywords: industrial resilience; external economic shocks; investment mechanisms; innovative development; regional economy; economic security