

Сетевой научный журнал «Мировые цивилизации» values <https://wcj.world>

2017, Том 2, №1 / 2017, Vol 2, No 1 <https://wcj.world/issues/vol2-no1.html>

URL статьи: <https://wcj.world/PDF/14MZ117.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Лютиков М.А. Возможность адаптации зарубежного опыта в сфере управления к условиям России // Мировые цивилизации Том 2, №1 (2017) <https://wcj.world.ru/PDF/14MZ117.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

Лютиков Максим Андреевич

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», Россия, Москва
Студент факультета «Государственное управление и финансовый контроль»
по направлению «Государственное и муниципальное управление»
E-mail: maxlutikov@mail.ru

Возможность адаптации зарубежного опыта в сфере управления к условиям России

Аннотация. Данная статья рассматривает проблему адаптации зарубежного опыта в сфере управления. Возможность адаптации зарубежного опыта к условиям России очень актуальна в настоящее время, с учетом кризиса и наложенных на Россию санкций возможным выходом может быть адаптация зарубежного опыта в сфере управления для повышения эффективности работы, как государственных органов, так и частных корпораций.

Ключевые слова: адаптация; зарубежный опыт; эффективность

*«Выживают не самые сильные и не самые умные,
а самые быстро адаптирующиеся к переменам...»*

Чарльз Дарвин

Возможность адаптации зарубежного опыта к условиям России очень актуальна в настоящее время, с учетом кризиса и наложенных на Россию санкций возможным выходом может быть адаптация зарубежного опыта в сфере управления для повышения эффективности работы, как государственных органов, так и частных корпораций.

Прежде, чем рассматривать данную проблему, необходимо разобраться в терминологии. Адаптация или приспособление – это возможность или способность системы подстраиваться к изменяющимся условиям среды. В рамках данной темы адаптация рассматривается как возможность применения, возможно видоизменённых, зарубежных технологий к условиям России без потери аспектов, обуславливающих эффективность управления [7].

Возможность адаптации зарубежного опыта управления характерна не только для России, но и для иностранных государств. Главной причиной интереса к зарубежному опыту управления является выведение бизнеса за пределы родной страны. Всё больше и больше компаний носят межнациональный характер, что делает их в некотором роде зависимыми от развития мировых управленческих тенденций. В 80-х годах продукция, которую производила «Motorola» обладала посредственным качеством, что влияло на её конкурентоспособность. Управление компании поставил перед собой цель – повысить качество выпускаемой продукции снижением выпуска дефектной продукции. Решением менеджмента было внедрение системы «6 сигм». В результате чего компания смогла добиться снижения дефектности продукции на

99,99 %. Следующим примером адаптации зарубежного опыта была канадская компания «Самсо inc», которая также искала способы снижения числа брака производимой продукции, в частности это касалось кухонных плит, а точнее их керамического покрытия. Анализ, проведенный компанией, не дал ответа на вопрос о причине брака в данной отрасли. Управленческий состав внедрил симбиоз концепции «6 сигм» и концепции «Бережливого производства», что позволило решить проблему и повысить качество выпускаемой продукции. Снижение бракованной продукции позволило компании сократить затраты примерно на 500 000 американских долларов [6].

Хорошим примером адаптации зарубежного опыта управления в России является ПАО «Сбербанк».

Президент «Сбербанка» постоянно интересуется современными идеями в сфере управления и менеджмента. Менеджмент Сбербанка внедрил технологии бережливого производства «Toyota», применял на практике механизмы краудсорсинга для создания «Биржи идей» для сотрудников [12].

По мнению руководства Сбербанка, главным вызовом для современного бизнеса является скорость изменений и скорость ответной реакции на них. В 2015 году была организована командировка в «Google», в 2014 в «Apple», а в 2016 в компанию «Tesla». Скорость изменений в компаниях просто колоссальна, и необходимо быть готовым адекватно ответить на них. Благодаря всем изменениям в корпорации цена за одну акцию выросла с 2 рублей в 2008 году до 25 рублей в 2016 году, а чистая прибыль выросла с 97,7 миллиарда рублей в 2008 году до 541,9 миллиарда рублей в 2016 году [2, 12].

Говоря об адаптации, нельзя не отметить опыт Сингапура, который Россия могла бы перенять. Долгое время о таком государстве, как Сингапур многие люди даже и не слышали, однако сегодня это государство является невероятно успешным, способное дать фору многим развитым государствам и его опыт управления является объектом рассмотрения для возможности адаптации.

Важным аспектом деятельности Ли Куан Ю является борьба с коррупцией. Для решения данной проблемы Бюро по расследованию коррупционных преступлений было наделено широким полномочиями. Методы бюро были жесткими и авторитарными, оно имело без суда и следствия производить задержание и обыск любого человека, подозреваемого в коррупционных преступлениях, если это действие не противоречило закону. Также правом бюро было вести расследование не только в отношении подозреваемого, но и его семьи и друзей [11].

Следующим важнейшим пунктом стало создание одних из самых низких в мире налоговых ставок с огромным количеством налоговых льгот и освобождений. Инновационный и экономический взлёт Сингапура был также обусловлен и эффективной жилищно-коммунальной реформой, которая позволила более, чем 90 % жителей переселиться в новые многоквартирные дома, построенные государством [7].

Сегодняшний Сингапур – воплощение мечты Ли Куан Ю. На момент обретения самостоятельности ВВП на душу населения составлял около 400 долларов США. В настоящее время по этому показателю Сингапур сравнялся с Соединенными Штатами и достиг 40 000 долларов США. ВВП общий к 1960 году составлял 25 млрд долларов, а к 2016 он увеличился более, чем в 10 раз и составил 260 млрд долларов [7].

Подытоживая вышесказанное, можно сказать, что адаптация зарубежного опыта может помочь России выйти из сложившейся ситуации, а также улучшить показатели экономики, путём внедрения в управленческую сферу зарубежных новшеств.

ЛИТЕРАТУРА

1. Адамская Л.В. Какая молодежь – такое и будущее // Самоуправление. 2012. № 3. С. 42-43.
2. Греф Герман Оскарович harvard Buisness review [Интервью]. – Москва, 2016. URL: <http://hbr-russia.ru/liderstvo/psikhologiya/a17082/> (дата обращения 01.06.2017).
3. Дубровская Т.А., Адамская Л.В. Антикризисные социальные технологии как механизм решения социальных проблем современного российского общества // Социальная политика и социология. 2011. № 10 (76). С. 54-62.
4. Желенкова Е. О проведении риск-ориентированного государственного контроля и надзора в местном самоуправлении // Самоуправление. 2016. №10. С. 20-21.
5. Кибальникова А.М. Адаптация зарубежного опыта эффективного государственного управления в России. Ставрополь, 2015 г.
6. Ковырев А.А. Мировой опыт адаптации зарубежных моделей управления // Мировая экономика и международные экономические отношения. Москва, 2009. С. 359-361.
7. Константинов Г.В. Экономические реформы в Сингапуре. XVI Межвузовская научно-практическая конференция студентов, магистрантов, аспирантов и преподавателей. Казань, 2016. С. 227-231.
8. Лескова И.В., Зудин Н.А. Инноватика и инноваторы: от идеи до практики // В сборнике: Будущие социологи об актуальных проблемах современного общества Сборник студенческих статей. Кафедра социологии Российского государственного социального университета. Москва, 2016. С. 74-78.
9. Максимова Е. О некоторых аспектах совершенствования российского социального государства // Самоуправление. 2016. № 12. С. 24-26.
10. Максимова Е.В. Теоретико-практический аспект реализации социальной политики в современной России // В сборнике: Проблемы и перспективы социально-экономического реформирования современного государства и общества 2013. С. 199-203.
11. Селезнёв П.С. Сингапурская модернизация: современный опыт для России. Москва, 2014. С. 165-172.
12. Сбербанк Финансовая отчетность по МСФО. Sberbank.com // Сбербанк, 13.02.2017. URL: <http://www.sberbank.com/ru/investor-relations/reports-and-publications/ifrs> (дата обращения 10.05.2017).

Lyutikov Maksim Andreevich

Financial university under the government of the Russian Federation, Russia, Moscow

E-mail: maxlutikov@mail.ru

The possibility of adapting foreign experience to the conditions of Russia

Abstract. This article examines the problem of adaptation of foreign experience in the field of management.

Keywords: adaptation; foreign experience; efficiency

REFERENCES

1. Adamskaia L.V. Kakaia molodezh – takoe i budushchee // Samoupravlenie. 2012. № 3. S. 42-43.
2. Gref German Oskarovich harvard Buisness review [Interviu]. – Moskva, 2016. URL: <http://hbr-russia.ru/liderstvo/psikhologiya/a17082/> (data obrashcheniia 01.06.2017).
3. Dubrovskaia T.A., Adamskaia L.V. Antikrizisnye sotsialnye tekhnologii kak mekhanizm resheniia sotsialnykh problem sovremennogo rossiiskogo obshchestva // Sotsialnaia politika i sotsiologiia. 2011. № 10 (76). S. 54-62.
4. Zhelenkova E. O provedenii risk-orientirovannogo gosudarstvennogo kontroliia i nadzora v mestnom samoupravlenii // Samoupravlenie. 2016. №10. S. 20-21.
5. Kibalnikova A.M. Adaptatsiia zarubezhnogo opyta effektivnogo gosudarstvennogo upravleniia v Rossii. Stavropol, 2015 g.
6. Kovryev A.A. Mirovoi opyt adaptatsii zarubezhnykh modelei upravleniia // Mirovaia ekonomika i mezhdunarodnye ekonomicheskie otnosheniia. Moskva, 2009. S. 359-361.
7. Konstantinov G.V. Ekonomicheskie reformy v Singapore. KhVI Mezhvuzovskaia nauchno-prakticheskaiia konferentsiia studentov, magistrantov, aspirantov i prepodavatelei. Kazan, 2016. S. 227-231.
8. Leskova I.V., Zudin N.A. Innovatika i innovatory: ot idei do praktiki // V sbornike: Budushchie sotsiologi ob aktualnykh problemakh sovremennogo obshchestva Sbornik studencheskikh statei. Kafedra sotsiologii Rossiiskogo gosudarstvennogo sotsialnogo universiteta. Moskva, 2016. S. 74-78.
9. Maksimova E. O nekotorykh aspektakh sovershenstvovaniia rossiiskogo sotsialnogo gosudarstva // Samoupravlenie. 2016. № 12. S. 24-26.
10. Maksimova E.V. Teoretiko-prakticheskii aspekt realizatsii sotsialnoi politiki v sovremennoi Rossii // V sbornike: Problemy i perspektivy sotsialno-ekonomicheskogo reformirovaniia sovremennogo gosudarstva i obshchestva 2013. S. 199-203.
11. Seleznev P.S. Singapurskaia modernizatsiia: sovremennyi opyt dlia Rossii. Moskva, 2014. S. 165-172.
12. Sberbank Finansovaia otchetnost po MSFO. Sberbank.com // Sberbank, 13.02.2017. URL: <http://www.sberbank.com/ru/investor-relations/reports-and-publications/ifrs> (data obrashcheniia 10.05.2017).